

#### Relación con Inversionistas

##### Monterrey

##### Ulises Fernández de Lara

ulises.fernandezdelara@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1525

##### Felipe R. Barquín Goris

felipe.barquin@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1674

##### Nueva York

##### Melanie Carpenter

i-advize Corporate Communications  
Tel: (212) 406-3692  
arcacontal@i-advize.com

#### Comunicación Corporativa

##### Guillermo Garza

guillermo.garza@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1589

##### Fidel Salazar

fidel.salazar@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1400, ext. 11513



## COMUNICADO DE PRENSA

# Arca Continental y Coca-Cola Bottling Company UNITED firman carta de intención con The Coca-Cola Company para operar territorios en EU

- Arca Continental formará nueva empresa, AC Bebidas, que abarcará nuevos territorios en Estados Unidos, además de los ya existentes en México, Argentina, Ecuador y Perú. The Coca-Cola Company tendrá una participación accionaria del 20%.
- En alianza estratégica con Coca-Cola Bottling Company UNITED, Arca Continental operaría territorios en Texas y algunas partes de Oklahoma, Nuevo México y Arkansas

**Monterrey, México, a 25 de mayo de 2016** – Arca Continental (BMV: AC), la segunda embotelladora de Coca-Cola más grande de América Latina, anunció el día de hoy la firma de una carta de intención con The Coca-Cola Company y el embotellador norteamericano Coca-Cola Bottling Company UNITED (UNITED) para operar la franquicia de Coca-Cola en un importante territorio de los Estados Unidos.

Como parte del alcance de la carta de intención, Arca Continental y The Coca-Cola Company formarán una nueva compañía. Esta nueva entidad, AC Bebidas, será integrada por todos los negocios de bebidas de Arca Continental en América Latina y por los nuevos territorios en Estados Unidos.

The Coca-Cola Company contribuirá con el territorio que abarca el estado de Texas y algunas partes de Oklahoma, Nuevo México y Arkansas, incluyendo las operaciones de producción y distribución, a cambio del 20% de la participación accionaria de la nueva empresa, subsidiaria de Arca Continental.

A través de una alianza estratégica con Arca Continental, Coca-Cola Bottling Company UNITED, con base en Birmingham, Alabama, se convertirá en socio de las operaciones de AC Bebidas en los Estados Unidos.

Arca Continental tendrá la participación mayoritaria en esta alianza estratégica en

## Relación con Inversionistas

### Monterrey

#### Ulises Fernández de Lara

ulises.fernandezdelara@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1525

### Felipe R. Barquín Goris

felipe.barquin@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1674

### Nueva York

#### Melanie Carpenter

i-advize Corporate Communications  
Tel: (212) 406-3692  
arcacontal@i-advize.com

## Comunicación Corporativa

### Guillermo Garza

guillermo.garza@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1589

### Fidel Salazar

fidel.salazar@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1400, ext. 11513



# COMUNICADO DE PRENSA

Estados Unidos. UNITED continuará operando de manera independiente todos sus otros territorios, mismos que están fuera de esta iniciativa conjunta con AC Bebidas.

"Estos importantes acuerdos darán el ingreso de un nuevo socio de gran valor al sistema Coca-Cola en Estados Unidos", dijo J. Alexander "Sandy" Douglas Jr., Presidente de Coca-Cola North America. "Arca Continental es un gran embotellador de Coca-Cola que ha realizado un trabajo relevante al desarrollar y compartir las mejores prácticas a lo largo de su historia. Arca Continental será un excelente socio, que en conjunto con UNITED, brindarán servicio a una importante región de Estados Unidos, beneficiándose de tener territorios contiguos. A su vez, The Coca-Cola Company adquiere una participación accionaria adicional en un embotellador internacional vital para nuestro éxito a largo plazo", agregó.

Actualmente, Arca Continental es el segundo embotellador más grande de Coca-Cola en América Latina y el tercero independiente más grande a nivel mundial, en cuanto a volumen de ventas.

"Estos acuerdos iniciales con The Coca-Cola Company y Coca-Cola Bottling Company UNITED, reconocida por su destacado desempeño en el mercado estadounidense, fortalecen el compromiso de Arca Continental para crear valor de la forma sostenible y rentable que nos ha distinguido a través de nuestra historia", dijo Manuel L. Barragán Morales, Presidente del Consejo de Administración de Arca Continental. "Con el probado liderazgo de nuestras organizaciones, juntos estaremos bien posicionados para mejorar aún más el servicio a los clientes y consumidores en una región de gran importancia para el Sistema Coca-Cola, al mismo tiempo que impulsamos el crecimiento rentable en múltiples categorías de bebidas".

"En UNITED estamos muy entusiasmados por unirnos a Arca Continental - un socio al que le tenemos un gran respeto - en esta nueva alianza estratégica que combina nuestra experiencia con nuestras mejores prácticas globales, así como las estrategias operativas con enfoque local implementadas por Coca-Cola Refreshments y su comprometido equipo de trabajo", dijo Claude B. Nielsen, Presidente del Consejo de Administración de Coca-Cola Bottling Company UNITED. "Estas franquicias en Texas, Oklahoma, Nuevo México y Arkansas son mercados muy dinámicos con fuerte potencial de crecimiento".

La alianza entre AC Bebidas y UNITED tendrá su sede en Estados Unidos y será propietaria de 11 plantas de producción. Nueve se encuentran en Texas,

## Relación con Inversionistas

### Monterrey

#### Ulises Fernández de Lara

ulises.fernandezdelara@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1525

### Nueva York

#### Melanie Carpenter

i-advize Corporate Communications  
Tel: (212) 406-3692  
arcacontal@i-advize.com

## Comunicación Corporativa

### Guillermo Garza

guillermo.garza@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1589

### Felipe R. Barquín Goris

felipe.barquin@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1674

### Fidel Salazar

fidel.salazar@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1400, ext. 11513



# COMUNICADO DE PRENSA

específicamente situadas en El Paso, Dallas, Fort Worth, San Antonio, McAllen, Abilene y Nacogdoches, y dos más en Houston. Las otras dos están ubicadas en Oklahoma City y Okmulgee, Oklahoma.

Las operaciones anunciadas hoy están sujetas a que las empresas involucradas alcancen acuerdos definitivos. El acuerdo entre Arca Continental y The Coca-Cola Company, así como la alianza entre Arca Continental y Coca-Cola Bottling Company UNITED, están sujetas a la aprobación de sus accionistas, la obtención de las autorizaciones regulatorias y otras condiciones habituales.

Las partes se comprometen a trabajar conjuntamente para implementar una transición fluida con un impacto mínimo para clientes, consumidores y colaboradores del sistema. Los términos financieros no fueron revelados. Se espera que las transacciones se concreten en el primer semestre de 2017.

# # #

### Sobre Arca Continental

Arca Continental es una empresa dedicada a la producción, distribución y venta de bebidas no alcohólicas de las marcas propiedad de The Coca-Cola Company, así como de botanas saladas bajo las marcas Bokados en México, Inalecsa en Ecuador y Wise en los Estados Unidos. Con una destacada trayectoria de 90 años, Arca Continental es la segunda embotelladora de Coca-Cola más grande de América Latina y una de las más importantes del mundo. En su franquicia de Coca-Cola, la empresa atiende a una población de más de 83 millones en la región norte y occidente de México, así como en Ecuador, Perú y en la región norte de Argentina. Arca Continental cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el símbolo "AC". Para mayor información sobre Arca Continental, favor de visitar <http://www.arcacontal.com>

### Sobre Coca-Cola

The Coca-Cola Company es la empresa de bebidas más grande del mundo, refrescando a los consumidores con más de 500 marcas de productos carbonatados y no carbonatados, y más de 3,800 opciones de bebidas. Liderada por Coca-Cola®, una de las marcas más valiosas y reconocidas del mundo, el portafolio de la Compañía incluye 20 marcas valuadas en más de mil millones de dólares, de las cuales 18 tienen opciones reducidas, bajas o sin calorías, entre las que se encuentran Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta, Sprite, Dasani, vitaminwater, Powerade, Minute Maid, Simply, Del Valle, Georgia y Gold Peak. En México, nuestro portafolio ofrece casi 70 marcas, incluidas Ciel®, Fresca®, Santa Clara® y Sidral Mundet®, marcas desarrolladas localmente. A nivel global, somos el proveedor número uno de bebidas carbonatadas y no carbonatadas. A través del sistema de distribución de bebidas más grande del mundo, los consumidores en más de 200 países disfrutan más de 1.9 mil millones de porciones al día de productos Coca-Cola. Con el compromiso de construir comunidades sustentables, la Compañía está enfocada en iniciativas que reduzcan nuestra huella ambiental, apoyen estilos de vida activos y saludables, fomenten la creación de ambientes de trabajo inclusivos para nuestros colaboradores y mejoren el desarrollo económico de las comunidades en las que operamos. Junto con nuestros socios embotelladores, somos considerados uno de los 10 mayores empleadores privados en el mundo con más de 700,000 empleados dentro del sistema. Para más información sobre Coca-Cola en México visita el sitio de Internet: [www.coca-colamexico.com.mx](http://www.coca-colamexico.com.mx) o síguenos en twitter: @SomosCocaCola. También puedes visitar nuestro blog Coca-Cola Unbottled o en LinkedIn <https://mx.linkedin.com/company/the-coca-cola-company>

## Relación con Inversionistas

### Monterrey

#### Ulises Fernández de Lara

ulises.fernandezdelara@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1525

### Felipe R. Barquín Goris

felipe.barquin@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1674

### Nueva York

#### Melanie Carpenter

i-advize Corporate Communications  
Tel: (212) 406-3692  
arcacontal@i-advize.com

## Comunicación Corporativa

### Guillermo Garza

guillermo.garza@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1589

### Fidel Salazar

fidel.salazar@arcacontal.com  
Tel: 52 (81) 8151-1400, ext. 11513



AC

# COMUNICADO DE PRENSA

## Sobre Coca-Cola Bottling Company UNITED

Coca-Cola Bottling Company UNITED, Inc., fundada en 1902 y con base en Birmingham, Alabama, es la tercera embotelladora de Coca-Cola más grande en Estados Unidos y la mayor compañía privada del sistema en este país, con más de 5,700 colaboradores. Coca-Cola UNITED actualmente refresca a clientes, consumidores y comunidades en 35 territorios en 7 estados del sureste de Estados Unidos con bebidas carbonatadas y no carbonatadas para cada ocasión. Para más información, visitar [www.cocacolaunited.com](http://www.cocacolaunited.com)