

# AGRICULTURA SOSTENIBLE



## Agricultura Sostenible

La agricultura está al centro del desafío de la sostenibilidad. El crecimiento demográfico y el aumento del nivel de vida crean una demanda adicional de alimentos y productos agrícolas. En una era marcada por la escasez de recursos, una mayor demanda y la volatilidad de los precios, la demanda de agua, alimentos y energía se entrecruzan cada vez más con las empresas, las comunidades y los agricultores.

Una cadena de suministro agrícola saludable es esencial para el bienestar de las comunidades en las que operamos y es fundamental para el éxito de nuestro negocio. Nuestro enfoque de la agricultura sostenible se basa en principios para proteger el medio ambiente, defender los derechos en el lugar de trabajo y ayudar a construir comunidades más sostenibles. Buscamos mitigar el riesgo comercial abordando los desafíos de la disponibilidad, calidad y seguridad de los ingredientes agrícolas, para satisfacer la demanda de los consumidores de productos que se alineen con un estilo de vida saludable y sostenible; y para equilibrar los costos de la sostenibilidad aprovechando las relaciones e iniciando nuevas oportunidades a medida que tengan sentido. Un elemento central de este enfoque es la aspiración de sustentabilidad general de The Coca-Cola Company de hacer crecer nuestro negocio marcando una diferencia positiva en las comunidades a las que servimos.

Para satisfacer las expectativas de nuestros consumidores, clientes y otras partes interesadas y permitir el crecimiento continuo de la Compañía, es imperativo que mantengamos un suministro seguro y sostenible de los ingredientes agrícolas que definen nuestras marcas. Con este fin, Arca Continental se alinea a los Principios Rectores de Agricultura Sostenible (SAGP) desarrollados por The Coca-Cola Company, los cuales establecen las expectativas de nuestros proveedores de ingredientes agrícolas para abordar los desafíos de sostenibilidad específicos de la agricultura. Creemos que los SAGP proporcionan una base mutuamente beneficiosa para la empresa y su cadena de suministro agrícola.

Los siguientes apartados describen a detalle nuestros principios, compromisos, acciones y progreso hacia una economía circular.

### Principios de Agricultura Sostenible

Actualmente, los proveedores del Sistema Coca-Cola y los proveedores autorizados por The Coca-Cola Company deben cumplir con nuestros Principios Rectores para Proveedores (SGP, por sus siglas en inglés), que comunican los valores y expectativas de cumplimiento con todas las leyes aplicables y enfatizan la importancia de las prácticas responsables en el lugar de trabajo que respeten los derechos humanos. Los Principios Rectores de la Agricultura Sostenible amplían el SGP y brindan orientación específica a nuestros proveedores de ingredientes agrícolas. Estos Principios establecerán el marco para definir nuestro compromiso con el abastecimiento sostenible y se integrarán en las rutinas de gobierno interno y los procesos de adquisición.

Arca Continental reconoce que el abastecimiento sostenible plantea nuevos desafíos y tiene la intención de trabajar en colaboración con nuestros proveedores para garantizar que todos los

ingredientes agrícolas se obtengan de forma sostenible. Solicitamos a todos nuestros proveedores a trabajar continuamente hacia prácticas más sostenibles y a defender los siguientes Principios Rectores de Agricultura Sostenible:

#### *Derechos Humanos y en el lugar de trabajo*

- 1. Libertad de asociación y de negociación colectiva:** Respetar el derecho de los trabajadores para participar o no en un sindicato, o para formarlo, sin temor a sufrir represalias, intimidación o acoso. Para los casos en los que los trabajadores están representados por un sindicato reconocido legalmente, establecer un diálogo constructivo con sus representantes democráticamente electos y negociar en buena fe con ellos.
- 2. Prohibir el trabajo infantil, trabajo forzoso y prácticas laborales abusivas:** Cumplir con la edad laboral mínima de acuerdo con lo que establecen la ley y reglamentaciones aplicables. Prohibir todo tipo de trabajo forzoso, incluido el trabajo penitenciario, trabajo no remunerado, la servidumbre, trabajo militar y la esclavitud.
- 3. Eliminar la discriminación:** Proveer lugares de trabajo libres de discriminación y de acoso verbal y físico. La contratación, asignación, capacitación, compensación económica y promoción se deben basar en el mérito, desempeño, habilidades y experiencia.
- 4. Horario laboral y salario:** Compensar a los empleados conforme a la norma en la industria y al mercado laboral locales. Cumplir cabalmente con todas las leyes laborales relativas al salario, horario regular, horas extra y beneficios, y ofrecer a los colaboradores la oportunidad para que desarrollen sus habilidades y capacidades y para crecer dentro de la empresa siempre que sea posible.
- 5. Proporcionar un lugar de trabajo seguro y saludable:** Fomentar un lugar de trabajo productivo minimizando el riesgo de accidentes, lesiones y la exposición a riesgos para la salud.
- 6. Derechos comunitarios y tradicionales:** Reconocer y proteger los derechos de las comunidades y poblaciones indígenas relativas al acceso a la tierra y recursos naturales. Establecer relaciones positivas con las comunidades y contribuir al desarrollo económico local.

#### *Medio Ambiente*

- 7. Gestión del agua:** Garantizar la sustentabilidad a largo plazo de los recursos hídricos de manera respetuosa con las necesidades de la comunidad y del ecosistema, maximizando la eficiencia en el uso del agua y minimizando el impacto en la calidad de agua ocasionado por la descarga de aguas residuales y por la erosión y los vertidos agroquímicos o de nutrientes.
- 8. Gestión de la energía y protección climática:** Maximizar la eficiencia energética, buscar incrementar el uso de energías renovables en la medida en que estén disponibles y sean eficientes en cuanto al costo y reducir la emisión de gases de efecto invernadero en la práctica de la agricultura.
- 9. Conservación de hábitats naturales y del ecosistema:** Promocionar y proteger el hábitat natural y la biodiversidad a través de la conservación de la flora y fauna naturales y del mantenimiento de importantes servicios para el ecosistema, como el control natural

de plagas y enfermedades, la polinización y los flujos de agua dulce. Fomentar la gestión sustentable de los bosques y contribuir a la protección de las zonas arboladas contra la deforestación y la tala ilegal.

- 10. Gestión del suelo:** Mantener o mejorar los suelos a través de prevenir la degradación, controlar las escorrentías, minimizar la emisión de gases de efecto invernadero y proteger la biodiversidad del suelo.
- 11. Protección de las cosechas:** Acatar la legislación local y nacional y los requisitos del etiquetado, para un uso adecuado y seguro de los productos agroquímicos. Utilizar técnicas para el Manejo Integral de Plagas para proteger a la cosecha contra las plagas, malas hierbas y enfermedades, siempre que sea posible.

### *Sistemas de gestión de la agricultura*

- 12. Manejo de la cosecha y los procesos posteriores a la cosecha:** Manejar los procesos de cosecha y posteriores a la cosecha de manera eficaz para minimizar las pérdidas. Garantizar la calidad y seguridad de los productos agrícolas aplicando las Buenas Prácticas Agrícolas.
- 13. Identificar, seleccionar y manejar el material de reproducción:** Garantizar que la selección de cosechas sea adecuada para las condiciones de cultivo locales (clima, disponibilidad de agua, presión de plagas, etc.) para contribuir a contar con cosechas sustentables a largo plazo. Identificar la especie y variedad de la cosecha, si procede, y comunicársela a The Coca-Cola Company.
- 14. Sistemas de administración, registro y transparencia:** Desarrollar un sistema para gestionar objetivos, procedimientos y prácticas en el lugar de trabajo. Mantener registros de las prácticas y procedimientos del lugar de trabajo, así como una prueba de cumplimiento con las leyes y reglamentos aplicables. Mejorar la transparencia a todo lo largo de la cadena de suministro y trabajar de manera conjunta para adoptar y ampliar las prácticas sustentables. Establecer objetivos de mejora, ofrecer apoyo para la entrega y llevar un registro del desempeño a lo largo del tiempo.
- 15. Integridad empresarial:** Manejar el negocio con integridad y en apego a la ley, y prohibir el soborno y las prácticas fraudulentas.

### **Involucramiento con proveedores**

Dado que Arca Continental no compra materias primas agrícolas directamente de las granjas, sino principalmente ingredientes procesados y refinados de proveedores, es muy importante para nosotros trabajar con nuestros proveedores para lograr nuestra visión de agricultura sostenible y trabajar con ellos para involucrar a su base agrícola, con énfasis en la colaboración y la mejora continua.

En 2021, comenzamos a evaluar el desempeño en sostenibilidad de nuestros proveedores críticos, que representan el 80% superior del gasto global para nuestros ingredientes de mayor prioridad por volumen. Para brindar una mayor comprensión y transparencia de nuestra cadena de suministro de ingredientes, incluimos una [lista de proveedores críticos en nuestro informe anual \(páginas 67-74\)](#).

Las evaluaciones de desempeño en sostenibilidad de nuestros proveedores críticos permiten identificar riesgos en nuestra cadena de suministro y desarrollar planes correctivos para aquellos proveedores que presenten un nivel de riesgo alto en cualquiera de los temas mostrados en la siguiente tabla.

Medio ambiente	Prácticas laborales y derechos humanos	Ética empresarial	Suministro sostenible
<p><i>Operaciones</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consumo de energía y GEI</li> <li>Agua</li> <li>Biodiversidad</li> <li>Contaminación local y accidental</li> <li>Materiales, químicos y residuos</li> </ul>	<p><i>Recursos humanos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Salud y seguridad de los empleados</li> <li>Condiciones laborales</li> <li>Diálogo social</li> <li>Gestión de carrera y entrenamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corrupción</li> <li>Prácticas anticompetitivas</li> <li>Gestión responsable de la información</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prácticas ambientales de los proveedores</li> <li>Prácticas sociales de los proveedores</li> </ul>
<p><i>Productos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uso de productos</li> <li>Final del ciclo de vida de los productos</li> <li>Salud y seguridad del consumidor</li> <li>Servicios ambientales y acciones para promover la protección del medio ambiente</li> </ul>	<p><i>Derechos humanos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajo infantil, labor forzada y tráfico humano</li> <li>Diversidad, discriminación y acoso</li> <li>Derechos humanos de grupos de interés externos</li> </ul>		

A la fecha, **hemos evaluado los riesgos en sostenibilidad del 43% de nuestros proveedores críticos.**

### Proyectos relevantes y progreso en los principios

Arca Continental forma parte del Sistema Coca-Cola y juega un papel fundamental en el cumplimiento de las metas de sostenibilidad de dicho sistema, dada la relevancia y presencia de

la empresa en Latinoamérica. Como parte del esfuerzo para hacer cumplir los Principios Rectores de Agricultura Sostenible, Arca Continental ha realizado múltiples proyectos y colaboraciones con diferentes grupos de interés. A continuación, presentamos algunos de los proyectos más destacados.

<b>Fortalecimiento en el reclutamiento y prácticas de agricultura en México (colaboración con The Coca-Cola Company)</b>	
<b>Descripción y objetivos del proyecto:</b>	<p>Como parte de los esfuerzos realizados por el Sistema Coca Cola en México, se ha trabajado desde el 2017 con múltiples organizaciones para apoyar a 16 molinos de azúcar y sus granjas aledañas en el cumplimiento de los Principios de Agricultura Sostenible.</p> <p>La iniciativa tiene por objetivo brindar entrenamiento sobre técnicas de agricultura sostenible y reclutamiento responsable a agricultores y molineros, con un enfoque específico en mujeres y jóvenes.</p> <p>Como Arca Continental, nos sumamos a esta iniciativa como colaboradores en las áreas respectivas a nuestra cadena de suministro.</p>
<b>Progreso y resultados a la fecha:</b>	<p>+500 agricultores entrenados</p> <p>+7,000 hectáreas de tierra usando técnicas de agricultura sostenible</p> <p>+1,700 trabajadores de tierras agrícolas beneficiados por la mejora en las prácticas</p>
<b>Contribución a los Principios Rectores de Agricultura Sostenible:</b>	<p>Este proyecto contribuye a los siguientes Principios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prohibir el trabajo infantil, trabajo forzoso y prácticas laborales abusivas</li> <li>- Eliminar la discriminación</li> <li>- Gestión del agua</li> <li>- Gestión de la energía y protección climática</li> <li>- Gestión del suelo</li> <li>- Manejo de la cosecha y los procesos posteriores a la cosecha</li> </ul>

### Maíz amarillo (colaboración con Ingredion y The Coca Cola Company)

<b>Descripción y objetivos del proyecto:</b>	<p>Con el objetivo de incrementar la producción de maíz amarillo de manera sustentable, y otorgando seguridad en la comercialización de sus cosechas a los productores locales, Ingredion México y la Industria Mexicana de Coca-Cola inician un proyecto de colaboración para dar inicio al Programa “Maíz Amarillo”.</p> <p>Este proyecto forma parte de las iniciativas de abastecimiento local y cadena de suministro de la Industria Mexicana Coca-Cola e Ingredion, con el objetivo de aumentar la compra de ingredientes agrícolas mexicanos.</p>
<b>Progreso y resultados a la fecha:</b>	<p>El proyecto que inició en Jalisco, como principal localidad de producción, con el apoyo a 450 productores locales.</p> <p>Tras la primera etapa realizada en 2021, se evaluará el escalonamiento nacional de las diferentes entidades federativas productoras del cereal, con el compromiso de respaldar una cosecha de 100,000 toneladas de maíz amarillo.</p>
<b>Contribución a los Principios Rectores de Agricultura Sostenible:</b>	<p>Este proyecto contribuye a los siguientes Principios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión del suelo</li> <li>- Manejo de la cosecha y los procesos posteriores a la cosecha</li> </ul>