

We make a positive difference



2024

**Marco de Financiamiento
Vinculado a la Sostenibilidad**

Tabla de Contenido

1. Introducción

1.1 Acerca de Arca Continental

1.2 Enfoque de Sostenibilidad

1.3 Justificación para el Financiamiento Ligado a la Sostenibilidad

2. Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

2.1 Selección de los Indicadores Clave de Desempeño (KPIs)

2.2 Calibración de los Objetivos de Desempeño en Sostenibilidad (SPTs)

2.3 Características de los Instrumentos ligados a la Sostenibilidad

2.4 Reporte

2.5 Verificación

2.6 Modificaciones al Marco.

3. Disclaimer

1.1 Acerca de Arca Continental

Arca Continental (“Arca”) es una compañía dedicada a la producción, distribución y venta de bebidas asociadas a The Coca Cola Company, así como botanas asociadas a las marcas Bokado en México, Inalesca y Carli Snacks en Ecuador y Wise y Deep River en Estados Unidos.

La sostenibilidad está integrada en el modelo de negocio de Arca. Está integrada en el día a día y en la forma de actuar y pensar. También, está fortalecida por los proveedores y clientes de la empresa, y es una parte clave de la estrategia integral de la compañía porque se deriva de su cultura corporativa y su gobernanza.

Con un destacado historial de más de 97 años, Arca es uno de los embotelladores más grandes de Coca-Cola en América y uno de los más grandes en el mundo. Con la franquicia de Coca-Cola, la compañía abarca una población de más de 128 millones de personas en el norte y oeste de México, Ecuador, Perú, el norte de Argentina, y el suroeste de Estados Unidos. Arca está listado en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) bajo la clave “AC”. Desde el 2022, Arca es dueño de más de 160 marcas diferentes y 1,700 SKUs en las regiones donde opera mientras se consolida como uno de los embotelladores más grandes de Coca-Cola en el mundo. Para obtener información actualizada sobre Arca, haga click [aquí](#).

Centros de Producción: 19 de bebidas; 2 de snacks

Centros de Distribución: 117 de bebidas; 38 de snacks; +40 mil asociados; 1,322 MUC en bebidas

Desde 1926

Desde 2017

Centros de Producción:
7 de bebidas y 1 de snacks

Centros de Distribución:
31 de bebidas
19 de snacks
+9 mil asociados
448 MUC en bebidas

Desde 2010

Centros de Producción:
4 de bebidas
3 de snacks

Centros de Distribución:
52 de bebidas
3 de snacks
+9 mil asociados
147 MUC en bebidas

Desde 2015

6 centros de producción
63 centros de distribución
+5 mil asociados
303 MUC

Desde 2008

3 centros de producción
22 centros de distribución
+2 mil asociados
152 MUC

Misión: Generar el máximo valor a los clientes, asociados, comunidades y accionistas, satisfaciendo las expectativas de los consumidores en todo momento y con productos y servicios de la mayor calidad.

Visión: Ser líderes en el consume de bebidas y snacks para cada ocasión en todos los mercados en los que participan, centrándose en la rentabilidad y la sostenibilidad.

Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

1.2 Enfoque de Sostenibilidad

El Reporte Annual Integrado del 2022 se puede encontrar [aquí](#).

Cultura:

La misión, visión y valores de la compañía, junto con sus principios culturales y éticos, constituyen la forma de trabajar de cada uno de los asociados, líderes y miembros del consejo de Arca.

Valores:

- **Llamado al servicio y Enfoque en el Cliente:** Comprometidos en satisfacer las necesidades de los clientes y consumidores, motivados por su constante deseo de satisfacer y superar sus expectativas con un servicio de clase mundial.
- **Integridad basada en respeto y justicia:** Mantener un compromiso con la integridad es inquebrantable. Como resultado, lo que hace la compañía es coherente con lo que pensamos y decimos. Cuidan los bienes y recursos de la empresa, sus asociados y a la comunidad. Valoran y fomentan la diversidad en las relaciones laborales para poder servir mejor a los clientes y consumidores.
- **Desarrollo Integral del Asociado:** Para fomentar un ambiente de motivación, productividad y reconocimiento que los impulse hacia el éxito. Apoyan las aspiraciones profesionales de los asociados y sus objetivos personales y los alientan a participar de manera activa en sus planes de crecimiento y desarrollo. En la compañía el sólido desempeño laboral genera oportunidades para el crecimiento y desarrollo del asociado.
- **Sostenibilidad:** Arca está convencida de que juegan un rol esencial para el cambio del medio ambiente. Por esto, asume el compromiso de satisfacer las necesidades del presente sin comprometer las capacidades de las generaciones futuras para satisfacer las suyas, guiados por un gobierno corporativo que los lleva a una búsqueda permanente para lograr una mejor calidad de vida para todos.

Junta Directiva:

La Junta Directiva de Arca está compuesta por 20 profesionales que contribuyen con su experiencia y conocimiento a asegurar que la estrategia sustentable del negocio se ejecute de manera adecuada. La Junta Directiva está formado por 4 comités:

- Comité Ejecutivo
- Comité de Auditoría y Prácticas Corporativas.
- Comité de Planificación y Finanzas
- Comité de Capital Humano y Sostenibilidad



Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

1.2 Enfoque de Sostenibilidad

Gestión de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

La sostenibilidad está totalmente impregnada en la compañía, desde el cargo ejecutivo más alto hasta todas las unidades de negocio en los países en los que Arca opera. Esto se logra a través de una estructura liderada por el Comité de Capital Humano y Sostenibilidad, que está conformado por miembros de la Junta Directiva, que orienta al Comité Ejecutivo de Sostenibilidad que, a su vez, está liderado por el Director General y otros ejecutivos de la empresa.

Para poder llevar a cabo las estrategias operativas, en el 2022 se establecieron Comités de Sostenibilidad locales en cada geografía, lo cuales están liderados por el Gerente General del negocio y quienes le reportan directamente. Esto fortalece la gestión de la sostenibilidad en todos los niveles de la organización, alineándolos con los objetivos generales de la empresa sin dejar de adaptarlos a las realidades locales.



Dirección Senior

El Equipo de Liderazgo Ejecutivo de Arca está compuesto por un grupo de profesionales con amplia experiencia en la industria, algunos con décadas dentro de la organización. Aparte de sus funciones específicas, algunos participan como invitados en diferentes comités que reportan directamente a la Junta Directiva como el Comité de Sostenibilidad o el de Ética, y otros participan en consejos nacionales e internacionales de algunas industrias.



Arca fue reconocida por vigésimo año consecutivo como Empresa Socialmente Responsable en México, por noveno año en Perú y por primera vez en Ecuador.

Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

1.2 Enfoque de Sostenibilidad

Enfoque Estratégico

La visión de la compañía para la sostenibilidad, que se entiende como la capacidad de la empresa para perdurar en el tiempo, permite a Arca orientar sus esfuerzos hacia maximizar la creación de valor, impulsar el crecimiento rentable, el desarrollo sustentable y asegurar el funcionamiento de las operaciones mientras se cuidan, al mismo tiempo, los aspectos sociales y ambientales. Con esto en mente, la compañía trabaja en temas prioritarios que permiten que cada miembro de la organización vele por los objetivos generales de Arca.

Definición de Materialidad

Como parte de los procesos de mejora continua de Arca, la compañía realiza ejercicios periódicos para escuchar lo que tienen que decir sus principales grupos de interés.

La actualización más reciente de estos ejercicios se realizó en 2022, realizando el análisis de materialidad más extenso hasta la fecha. Este tomó en consideración la opinión de más de 900 individuos, grupos y organizaciones que componen los principales grupos de interés en los países donde Arca opera.

Como resultado de este ejercicio, la compañía:

- Redefinió el enfoque de sus esfuerzos sustentables
- Estableció objetivos precisos acerca del tema
- Mejoró sus indicadores
- Confirmó acciones primarias, programas e iniciativas
- Identificó las ODS que se verían impactadas dentro de su estrategia de sostenibilidad.



Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

1.2 Approach to Sustainability

Temas Prioritarios

Tomando en consideración las características principales de cada territorio, la compañía definió 3 pilares e identificó 9 temas prioritarios que surgen de las expectativas de los grupos de interés de la compañía, sus objetivos, los principales riesgos y la agenda política y social.



Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

1.2 Enfoque de Sostenibilidad

Liderazgo Ambiental

- **Gestión del Agua** es la forma en la que una empresa gestiona sus recursos hídricos para satisfacer las necesidades del negocio y la comunidad. Los esfuerzos suelen considerar la extracción, descarga y consumo de agua; derechos del uso del agua; evaluar y apoyar la gestión/mitigación del riesgo de cuencas; y reabastecer el agua usada en la producción o a lo largo de cadenas de valor relevantes.
- **Economía Circular** se refiere a estrategias corporativas, iniciativas y operaciones que buscan eliminar el desperdicio y fomentar el uso continuo de los recursos. Esto incluye rediseñar, reducir, reusar y reciclar los materiales a lo largo de una cadena de valor para crear procesos y sistemas de circuito cerrado que desacoplen el crecimiento que proviene del aumento del consumo de recursos.
- **Acción Climática** se refiere a cómo la compañía gestiona y mitiga cualquier riesgo/oportunidad física o transitoria asociada con el cambio climático. El caso transitorio se relaciona con la habilidad para administrar/adaptarse a nuevas políticas, dinámicas de mercado y/o implicaciones financieras conectadas a la transición hacia una economía baja en carbono. Por otro lado, los riesgos físicos están relacionados a cambios en patrones climáticos y el incremento en la frecuencia y severidad de los desastres naturales que podrían reducir la productividad agrícola, agravar la escasez de agua, afectar las capacidades de producción, interrumpir la cadena de suministro y/o impactar la demanda de productos.

Impacto Social Positivo

- **Desarrollo de la Comunidad** es cómo la compañía impacta de manera positiva a comunidades donde se produce y se vende el producto. Las interacciones típicas ocurren a través de las operaciones de la empresa y transacciones relacionadas al negocio, así como iniciativas voluntarias de la comunidad.
- **Bienestar de los Asociados** significa cómo una compañía recluta, involucra y mantiene a sus empleados frente a la creciente competencia por el talento y las expectativas cambiantes de los asociados, También incluye mantener una fuerza laboral diversa, gestionar y reducir los riesgos en el lugar de trabajo, proteger a los empleados y garantizar el cumplimiento de las leyes y regulaciones pertinentes. Abarca los valores compartidos, actitudes, comportamientos y estándares que conforman la experiencia laboral de los asociados.
- **Cartera de Productos** es cómo la compañía responde y se alinea con las preferencias cambiantes de los consumidores, incluyendo las consideraciones de bienestar y nutrición, expectativas de transparencia, así como una mayor demanda de productos sostenibles para satisfacer las necesidades de cada ocasión de consumo. Abarca también, la colección completa de productos y servicios vendidos por la empresa.

Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

1.2 Enfoque de Sostenibilidad

Alianzas Transformadoras

- **Abastecimiento Responsable** se refiere a políticas corporativas, controles e incentivos de mercado establecidos para adquirir bienes y materias primas que se hayan producido, respetando al ambiente, los trabajadores y las comunidades. Esto incluye esfuerzos para tener un impacto positivos y garantizar un alineamiento por parte de los proveedores y distribuidores a las políticas de sostenibilidad del negocio.
- **Apoyo a Pequeñas Empresas** implica ayudar a los clientes del “canal tradicional” de AC, como pequeñas tiendas de abarrotes y bodegas a mejorar sus capacidades de gestión empresarial. Estos establecimientos suelen estar dirigidos por microempresarios que contribuyen significativamente a las actividades económicas comunitarias y la integración social. Para ayudar a estos clientes, Arca Continental realiza actividades que contribuyen a la consolidación y continuidad de estos negocios enfocándose en 3 pilares principales: desarrollo comercial, apoyo emprendedor y compromiso social.
- **Alianzas Multisectoriales** significa el compromiso y la acción colectiva que la empresa emprende con políticos, reguladores, ONG, organizaciones industriales y empresas privadas para abordar retos sistémicos, aprovechando la experiencia de todos los sectores: privado, público y sin fines de lucro. Estos compromisos estratégicos generan y posibilitan un impacto social y medioambiental positivo.

Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

1.2 Enfoque de Sostenibilidad

Reconocimientos y Afiliaciones

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



FTSE4Good



Índice S&P/BMV ESG

Arca Continental
Beverages

**Sustainability
Yearbook Member**

S&P Global Corporate Sustainability
Assessment (CSA) Score 2023



Empresa
Socialmente
Responsable



DISCLOSURE INSIGHT ACTION

WE SUPPORT



Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción	KPIs	SPTs	Características	Informe	Verificación
--------------	------	------	-----------------	---------	--------------

1.3 Justificación del Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

La sustentabilidad está plenamente integrada en el negocio de Arca, desde la más alta posición ejecutiva hasta todas las unidades de negocio donde Arca opera. Nuestra intención es alinear aún más nuestros compromisos de sustentabilidad con nuestros instrumentos de financiamiento a través de este Marco de Financiamiento Vinculado a la Sustentabilidad ("el Marco").

El Marco se ha establecido en conformidad con (i) los Principios de Bonos Vinculados a la Sostenibilidad 2023 ("SLBP"), publicados por la Asociación Internacional de Mercados de Capitales ("ICMA", por sus siglas en inglés) con el objetivo de abarcar futuras emisiones en los mercados de capitales y (ii) los Principios de Préstamos Vinculados a la Sostenibilidad 2023 ("SLLP")*, publicados por la Loan Markets Association ("LMA"), la Asia Pacific Loan Market Association ("APLMA", por sus siglas en inglés) y la Loan Syndications and Trading Association ("LSTA", por sus siglas en inglés) con el objetivo de abarcar los préstamos bilaterales o sindicados con instituciones financieras y/o agencias multilaterales. Cuando sea pertinente, Arca ampliará los conceptos contemplados en el SLLP a productos adicionales, como derivados y depósitos. En conjunto, se denominarán Instrumentos Vinculados a la Sostenibilidad ("SLI", por sus siglas en inglés).

El SLBP y el SLLP son directrices de proceso voluntarias que describen las mejores prácticas para que los instrumentos financieros incorporen resultados ASG prospectivos y promuevan la integridad en el desarrollo de la Financiación Vinculada a la Sostenibilidad aclarando el enfoque para la emisión de un SLI. Los componentes de la financiación vinculada a la sostenibilidad del Marco están alineados con los cinco componentes básicos del SLBP y el SLLP:

Selección de objetivos e indicadores clave de rendimiento ("KPI")

Calibración de los Objetivos de Sostenibilidad("SPT")

Características Financieras

Informes

Verificación Independiente

Los SLIs pueden ser cualquier tipo de instrumento en el que las características financieras y/o estructurales pueden variar en función del logro (o no) de objetivos de sostenibilidad predefinidos. En este sentido, Arca se compromete explícitamente a mejoras futuras en los objetivos de desempeño de sustentabilidad que sean relevantes, esenciales y materiales para el negocio de la empresa, dentro de un plazo predeterminado. Como resultado, los SLIs son instrumentos con visión de futuro y basados en el desempeño. Los ingresos de los SLI se destinan a fines generales; por lo tanto, el uso de los ingresos no es determinante en nuestra categorización.

Antes de apalancar una estructura SLI para instrumentos de financiamiento, Arca seleccionará uno de sus KPIs y sus respectivos SPTs incluidos en este Marco, que sea medular, relevante y material para el negocio y mida el avance frente a sus compromisos de sustentabilidad.

Para evitar dudas, este marco puede ser utilizado tanto por Arca como por su filial al 100% AC Bebidas. AC Bebidas puede aprovechar este marco siempre que siga aportando al menos el 75% de los activos las ventas netas al negocio consolidado de Arca.

* Los productos de préstamo, derivados y depósito incluirán objetivos anuales acordados con el SLLP



Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

2.1 Selección de Indicadores Clave de Rendimiento (KPIs)

1

Indicador clave de rendimiento 1 ("KPI 1"): Emisiones absolutas de GEI de alcance 1 y 2 (tCO₂e)

Justificación para la selección del KPI 1

El KPI seleccionado está alineado con el plan de reducción de la huella de carbono de Arca que adopta un enfoque basado en la ciencia, estando alineado con el Acuerdo de París y apoyado por SBTi.

Definición KPI 1

De acuerdo con el GHG Protocol (emisiones equivalentes de CO₂)

- **Alcance 1:** Emisiones directas de los centros de producción cada año, incluyendo todas las líneas de negocio relevantes, incluyendo bebidas, aperitivos y otros.
- **Alcance 2:** Suma de las emisiones de energía eléctrica que provienen de la red nacional (basadas en la ubicación) y las que provienen de fuentes renovables (basadas en el mercado) de todas las líneas de negocio relevantes.

Límite KPI 1

Todos los activos bajo el control operativo de Arca

2

Indicador clave de rendimiento 2 ("KPI 2"): Emisiones absolutas de GEI de alcance 3 (tCO₂e)

Justificación para la selección del KPI 2

El KPI seleccionado está alineado con el plan de reducción de la huella de carbono de Arca que adopta un enfoque basado en la ciencia, estando alineado con el Acuerdo de París y apoyado por SBTi.

Definición KPI 2

De acuerdo con el GHG Protocol, incluidas las 15 categorías (10 aplicables a Arca) que representan más del 99% de las emisiones de alcance 3 en la cadena de valor (emisiones equivalentes de CO₂)

Límite KPI 2

Emisiones relacionadas con toda la cadena de valor de las operaciones de Arca

Año de Referencia

31 de diciembre del 2019

Año de Referencia

31 de diciembre del 2019

Importe de Referencia

643,998 tCO₂e

- Alcance 1: 451,743 tCO₂e
- Alcance 2: 192,255 tCO₂e

Resultados Históricos KPI 1:

tCO ₂ e	2019	2020	2021	2022
Alcance 1	451,743	424,586	409,866	320,635
Alcance 2	192,255	183,574	155,038	124,056
Total	643,998	608,160	564,924	444,691

Justificación de la selección de la base de referencia de 2019

En línea con el compromiso objetivo de Arca basado en la ciencia y validado en 2023.

Importe de Referencia

4,550,939 tCO₂e

Resultados Históricos KPI 2:

Año	tCO ₂ e
2019	4,550,939
2020	3,985,529
2021	3,878,178
2022	3,980,693

Justificación de la selección de la base de referencia de 2019

En línea con el compromiso objetivo de Arca basado en la ciencia y validado en 2023

Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

2.1 Selección de Indicadores Clave de Rendimiento (KPIs)

3

Indicador clave de rendimiento 3 ("KPI 3"): Envases de PET de grado alimenticio y BioPet reciclados (%)

Justificación de la selección del KPI 3

El KPI seleccionado está alineado con una de las principales prioridades medioambientales de Arca, siendo relevante y material para la industria y la empresa.

Definición KPI 3

Toneladas de PET reciclado y contenido de bio-PET como porcentaje del total de toneladas de PET utilizadas.

Límite KPI 3

Todos los centros de producción de bebidas bajo el control operativo de Arca

Año de Referencia

31 de diciembre del 2019

Importe de Referencia

24.7%

Resultados Históricos KPI 3:

Año	%
2020	26.9
2021	27.8
2022	23.6
2023	24.9

Justificación de la selección de la base de referencia de 2019

En línea con los años de referencia de los KPI 1 y 2, además de ser el año más representativo antes de la pandemia de Covid 19

4

Indicador clave de rendimiento 4 ("KPI 4"): Consumo de energía renovable (%)

Justificación de la selección del KPI 4

El KPI seleccionado está alineado con el plan de reducción de la huella de carbono de Arca, que adopta un enfoque basado en la ciencia, estando alineado con el Acuerdo de París y apoyado por SBTi.

Definición KPI 4

El porcentaje de consumo de energía renovable frente al consumo total de energía, a través de PPA y/o VPPA, así como de energía autogenerada. Las energías renovables se definen como fuentes de energía con emisiones directas inferiores a 100g CO₂e/kWh y/o procedentes de recursos renovables como la eólica, la solar, etc.

Límite KPI 4

Toda la electricidad suministrada a los centros de producción de bebidas bajo el control operativo de Arca

Año de Referencia

31 de diciembre del 2019

Importe de Referencia

26.5%

Resultados Históricos KPI 4:

Año	%
2020	33.8
2021	36.0
2022	44.1

Justificación de la selección de la base de referencia de 2019

En línea con los años de referencia de los KPI 1 y 2, además de ser el año más representativo antes de la pandemia de Covid 19

Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

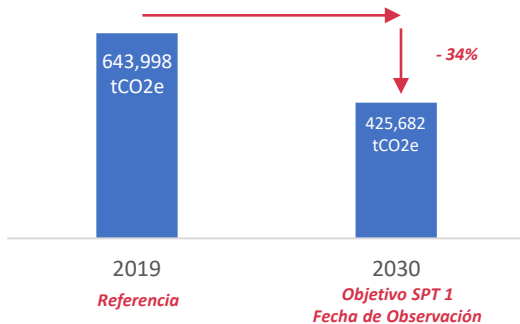
Informe

Verificación

2.2 Calibración de los Objetivos de Sostenibilidad (SPT)

1 Objetivo de Sostenibilidad 1 ("SPT 1")*:

- Reducción absoluta de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 hasta el 33,9% en 2030 a partir de un año base 2019



Factores que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos :

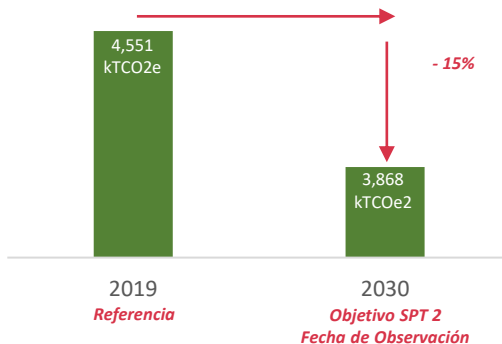
- Disponibilidad y viabilidad económica de las fuentes de energía renovables
- Disponibilidad y viabilidad económica de tecnologías alternativas con bajas emisiones de carbono para sustituir el uso de combustibles fósiles en todas las operaciones.
- Demanda de combustibles y refrigerantes debido a los procesos de transformación y envasado, que están sujetos a factores externos.
- Disponibilidad y viabilidad económica de la ampliación del parque de vehículos eléctricos y camiones

Acciones para lograr el SPT 1:

- Optimización de sistemas y procesos
- Implantación de prácticas sostenibles en todas las operaciones diarias de Arca
- Nuevas tecnologías para contribuir al plan de reducción de la huella de carbono de Arca
- Promover soluciones innovadoras que generen resultados de eficiencia energética y reducción de emisiones.
- Adquisición de energía renovable
- Migrar a carretillas elevadoras, vehículos y flotas de camiones eléctricos

2 Objetivo de Sostenibilidad 2 ("SPT 2")*:

- Reducción absoluta del 15% de las emisiones de GEI de alcance 3 para 2030 a partir de un año base 2019



Factores que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos :

- Los terceros no están bajo el control operativo de Arca, por lo que la reducción de las emisiones de alcance 3 depende de las acciones de los proveedores.
- Se necesitan grandes inversiones de Arca o de terceros para impulsar la reducción de emisiones
- Disponibilidad de tecnologías para impulsar soluciones de agricultura sostenible y fuentes primarias

Acciones para lograr el SPT 2:

- Adoptar objetivos de sostenibilidad en toda la cadena de suministro mediante la identificación de proveedores y distribuidores, entre otros.
- Colaboración con los proveedores en el análisis de los factores de emisión de ingredientes y materiales de envasado
- Sustitución de equipos de bebidas frías por tecnologías de mayor eficiencia energética
- Seguir colaborando con los proveedores para aumentar el contenido reciclado de los materiales de envasado.
- Rutas de transporte y distribución más eficientes para terceros

* El objetivo incluye las emisiones y absorciones relacionadas con la tierra procedentes de materias

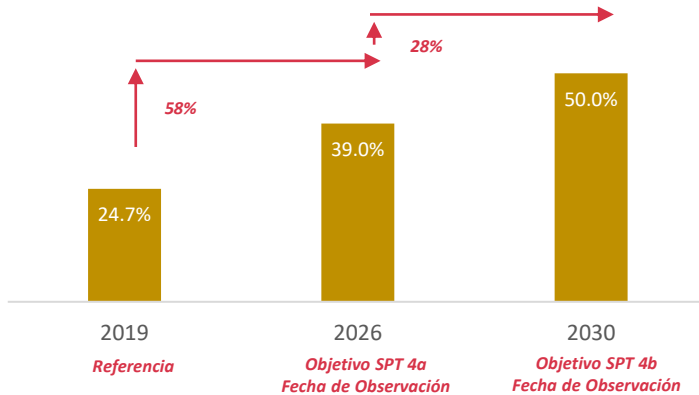
Marco de Financiación Vinculado a la Sustentabilidad

Introducción	KPIs	SPTs	Características	Informe	Verificación
--------------	------	------	-----------------	---------	--------------

2.2 Calibración de los Objetivos de Sostenibilidad (SPT)

3 Objetivo de Sostenibilidad 3 (“SPT 3”):

- a) Los envases reciclados de PET alimentario y BioPet representarán el 39,0% en 2026
- b) Los envases reciclados de PET alimentario y BioPet representarán el 50,0% en 2030



Factores que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos :

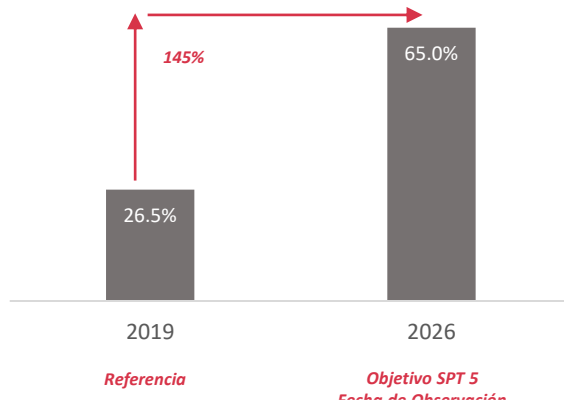
- Disponibilidad de fuentes de material reciclado en los países donde opera Arca
- Viabilidad económica de los materiales reciclados frente al PET virgen
- Cambios en la normativa

Acciones para lograr el SPT 3:

- Plan de Gestión Integrada de Residuos, actualizado y adaptado a los distintos contextos regionales
- Objetivos de Un Mundo sin Residuos, que fomentan aún más los diseños de envases sostenibles.
- Métodos de explotación sostenible a través de la cadena de valor de los recursos
- Participación continuada en nuevas iniciativas y programas piloto para promover una economía circular
- Inversiones en nuevos centros de recogida y ampliación de las instalaciones de reciclado

4 Objetivo de sostenibilidad 4 (“SPT 4”):

- Consumo de energías renovables del 65% en 2026



Factores que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos :

- Disponibilidad y viabilidad económica de las fuentes de energía renovables
- Cambios en la legislación e incertidumbre normativa

Acciones para lograr el SPT 4:

- Adquisición de energía renovable en los países donde opera Arca
- Obtención de certificados IREC para validar las fuentes de energía renovables.
- Análisis de oportunidades de negocio para incorporar paneles solares en los centros de producción.
- Colaboración con Coca-Cola para generar nuevas oportunidades y opciones en los mercados energéticos.

Marco de Financiación Vinculado a la Sustentabilidad

Introducción

KPIs

SPTs

Características

Informe

Verificación

2.3 Características del Sustainability-Linked Instrument

Los instrumentos vinculados a sostenibilidad de Arca tendrá características financieras vinculadas a al menos uno de los SPT definidos en este documento. Dependiendo del cumplimiento o no del correspondiente SPT, se realizará un ajuste del cupón (en forma de reducción y/o aumento, respectivamente, según el tipo de SLI). En caso de incumplimiento del SPT, se comunicará oportunamente a través del Informe Anual de Sostenibilidad y/o de la página web.

Al tratarse de un Marco Vinculado a la Sostenibilidad, Arca no está obligada a utilizar el producto de sus emisiones en proyectos sociales, medioambientales o sostenibles, o relacionados con criterios ASG.

La información relativa a la fecha de observación del SPT y al impacto financiero se especificará en función de la operación SLI de que se trate.

Si, por cualquier motivo, el nivel de rendimiento con respecto al(los) SPT(s) no puede calcularse u observarse, o no de manera satisfactoria (entendiéndose por no satisfactoria un certificado de garantía de verificación proporcionado por el auditor

independiente que contenga una reserva o que el auditor independiente no esté en condiciones de proporcionar dicho certificado), se aplicará un incremento financiero. Si, por cualquier motivo, Arca no publica el SPT pertinente dentro del plazo prescrito por los términos y condiciones de la documentación del SLI, se aplicará un incremento financiero.

Cualquier mecanismo de respaldo en caso de que el SPT no pueda calcularse ni observarse de forma satisfactoria (entendiéndose con esto el hecho de que el certificado de verificación proporcionado por el auditor independiente contenga alguna reserva, o que éste no esté en condiciones de proporcionarlo), será explicado por la compañía. Arca incluirá, en la documentación necesaria, las consideraciones de eventos potencialmente excepcionales como cambios relevantes en su perímetro de operación (como fusiones o adquisiciones), o eventos extremos que incluyan situaciones fuera del control de la compañía que impacten la disponibilidad de resina PET reciclada; o cambios en el entorno técnico o regulatorio que pueda impactar sustancialmente el cálculo, reformulación o ajustes en la base o alcance de los KPIS

2.4 Reporteo

Arca informará anualmente sobre el desempeño de los KPIs definidos en este Marco en su Informe ESG y/o en su [website](#), según sea el caso y según se defina y detalle en la documentación del SLI correspondiente.

- I. Información actualizada sobre el rendimiento de los indicadores clave de rendimiento seleccionados, incluida la base de referencia utilizada cuando proceda;
- II. Un informe de garantía de verificación relativo a los SPT que describa (i) los resultados con respecto a los SPT comparando el último estado del KPI y la línea de base, (ii) el impacto relacionado, (iii) el calendario de dicho impacto, y (iv) el impacto sobre las características del instrumento (si lo hubiera); y
- III. Cualquier información pertinente permite a los inversores supervisar el progreso de los SPT.

La información también puede incluir, cuando sea factible y posible:

- I. Explicaciones cualitativas o cuantitativas sobre la contribución de los principales factores a la evolución de los resultados de los KPI, sobre una base anual;
- II. Ilustración de las repercusiones positivas en la sostenibilidad de la mejora del rendimiento; y/o
- III. Cualquier reevaluación de los KPI y/o reformulación de los SPT y/o ajustes proforma de las líneas de base o del alcance de los KPI.

Arca también puede optar por revelar información adicional en relación con el uso de los ingresos (como los criterios de asignación y elegibilidad), aunque esto no será obligatorio a efectos del SLI.

Marco de Financiación Vinculado a la Sustentabilidad

Introducción	KPIs	SPTs	Características	Informe	Verificación
--------------	------	------	-----------------	---------	--------------

2.5 Verificación

A) Second Party Opinion (Antes de la Emisión)

Este Marco ha sido revisado por una agencia reconocida, que proporcionó un proveedor de Segunda Opinión (SPO, por sus siglas en inglés), confirmando la alineación con los SLBP y los SLLP mencionados en este Marco. El SPO y la información de verificación se mantendrán actualizados y se pondrán a disposición del público en la sección de relaciones con los inversores del sitio web de Arca.

B) Verificación Externa (Post Emisión)

Arca seguirá proporcionando transparencia a los inversores y partes interesadas haciendo que un verificador externo calificado con experiencia relevante en el sector verifique el rendimiento de los KPI y los correspondientes SPT en las fechas de referencia pertinentes. La verificación consistirá en lo siguiente:

- I. Una declaración de garantía por parte de un verificador externo sobre la información de los KPI incluida en el informe ESG de Arca y/o en su página web, con carácter anual.
- II. Un certificado de garantía de verificación que confirme que el rendimiento del KPI cumple el SPT correspondiente, tal y como se indica en este Marco y en la documentación SII pertinente.

2.6 Modificaciones de este Marco

Arca revisará este Marco cada cierto tiempo, incluyendo su alineación con las versiones actualizadas de los principios relevantes a medida que se publiquen, con el objetivo de adherirse a las mejores prácticas del mercado. Arca también revisará este Marco en caso de cambios materiales en la metodología, los KPIs y/o la calibración del SPT. Dicha revisión puede dar lugar a la actualización y modificación de este Marco. Las actualizaciones, si no son de naturaleza menor, estarán sujetas a la aprobación previa de un proveedor cualificado de SPO. Cualquier futura versión actualizada de este Marco que pueda existir mantendrá o mejorará los actuales niveles de transparencia y divulgación de información, incluida la correspondiente revisión por un verificador externo. El Marco actualizado, en su caso, se publicará en el sitio web de Arca y sustituirá al presente Marco.

Marco de Financiación Vinculado a la Sustentabilidad

Introducción	KPIs	SPTs	Características	Informe	Verificación
--------------	------	------	-----------------	---------	--------------

3. Disclaimer

La información contenida en este documento ha sido elaborada por Arca Continental, S.A.B. de C.V., y AC Bebidas, S. de R.L. de C.V. (el "Emisor") únicamente para los fines señalados en la misma. Este documento no contiene, ni pretende contener, la información necesaria para tomar cualquier decisión de inversión relacionada con el Emisor y/o con cualesquiera de los valores que éste emita y dicha información se presenta en forma resumida y no pretende ser completa. Tampoco se debe confiar plenamente en la información contenida en la presente para tomar decisiones relacionadas con cualquier valor, contrato, compromiso o decisión de inversión. Asimismo, este documento ha sido preparado con el único propósito de informar y no podrá ser considerada, ni constituye, una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o suscribir cualquier valor en cualquier jurisdicción; igualmente, la información contenida en la presente no deberá considerarse como suficiente para llevar a cabo actividades de inversión.

Los destinatarios de este documento no deberán considerar la información contenida en el mismo como una excluyente respecto del ejercicio de su propio juicio en relación con cualquier actividad de inversión. La idoneidad y conveniencia de cada inversión en los valores emitidos por el Emisor deberá evaluarse independientemente por cada persona, en el entendido, sin embargo, que se recomienda que dicha persona obtenga asesoría jurídica, fiscal, contable y financiera, antes de llevar a cabo cualquier inversión.

Toda la información y cifras contenidas en el presente son estimados y están sujetos a cambios sin notificación previa. El Emisor no asume responsabilidad alguna por cualquier daño o perjuicio derivado del uso de toda o parte de la información y cifras contenidas en este documento.

Este documento incluye proyecciones y declaraciones a futuro, que incluyen estimaciones sobre el rendimiento financiero y operativo del Emisor y que representan las opiniones actuales del Emisor. Tales proyecciones y declaraciones a futuro se basan en ciertas suposiciones y expectativas actuales sobre eventos futuros y tendencias que pueden afectar a los negocios del Emisor y no deben ser considerados como hechos que efectivamente ocurrirán, estando sujetas a una serie de riesgos, incertidumbres y suposiciones. Tampoco son garantías del rendimiento futuro del Emisor. Se advierte a los posibles inversionistas que dichas proyecciones y declaraciones a futuro están sujetas a riesgos, incertidumbres, contingencias y otros factores desconocidos, muchos de los cuales se encuentran fuera del control del Emisor. Estos y otros factores pueden afectar negativamente las estimaciones y presupuestos en los que se basan las proyecciones y declaraciones a futuro. Las proyecciones y declaraciones a futuro se refieren sólo a la fecha en la que éstas se hacen. El Emisor renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso de actualizar o revisar cualquier proyección o declaración a futuro, ya sea como resultado del surgimiento de nueva información, eventos futuros o por cualquier otro motivo. Los auditores independientes del Emisor no han examinado ni tampoco compilado este documento y no ofrecen garantía alguna con respecto a cualquier información incluida en el presente documento. Como resultado de los riesgos e incertidumbres descritos anteriormente, no podrían actualizarse los hechos y circunstancias futuros analizados en este documento.

La información incluida en este documento no puede ser reproducida, redistribuida, transmitida, o divulgada de otra forma, directa o indirectamente, a cualquier otra persona o publicada, en su totalidad o en parte, para cualquier otro fin o en cualquier otra circunstancia sin el consentimiento previo y por escrito del Emisor. En cualquier caso, ni el Emisor ni cualquiera de sus afiliadas, directores, funcionarios, agentes o empleados serán responsables ante terceros (incluyendo inversionistas) por cualquier inversión o decisión de negocios realizados o las medidas adoptadas basándose en la información y las declaraciones contenidas en este documento.

Usted debe consultar los suplementos de colocación para obtener información más detallada sobre el Emisor, su negocio y sus resultados financieros, así como sus estados financieros, y tomar una decisión sobre su inversión con base en la información proporcionada únicamente en dichos suplementos de colocación. Toda la información relevante del Emisor se encontrará contenida en los suplementos de colocación.

Al aceptar ver cualquiera de los materiales presentados, usted acepta las limitaciones anteriores.

La información contenida en este documento es responsabilidad exclusiva del Emisor y no ha sido revisada ni autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. La inscripción de los valores en el registro nacional de valores no constituye ni implica una certificación sobre la calidad de inversión de los valores, la solvencia, liquidez o calidad crediticia del Emisor o la exactitud o integridad de la información establecida en este documento.



Para mayor información sobre Arca, favor de contactarnos:

Sustentabilidad

David Moreno Rodríguez
Teléfono: 52 (81) 8151-1400
sostenibilidad@arcacontal.com

Comunicaciones

Vicente Chavez
Teléfono: 52 (81) 8151-1400
saladeprensa@arcacontal.com

Relación con Inversionistas

Emma Rebeca Pinto
Teléfono: 52 (81) 8151-1400
ir@arcacontal.com

Melanie Carpenter
Teléfono Ideal Advisors: (917) 797-7600
melanie@ideal-advisors.com