



PRESENTACIÓN CORPORATIVA



ARCACONTINENTAL



- 01** Descripción de la Compañía
- 02** Desempeño Operativo
- 03** Desempeño Financiero
- 04** Responsabilidad Social y Sostenibilidad

130
Años



Sólida
relación
desde
1926



Estructura Corporativa AC

The Coca-Cola Company

Valor de Mercado⁽¹⁾:
USD \$296 mil millones



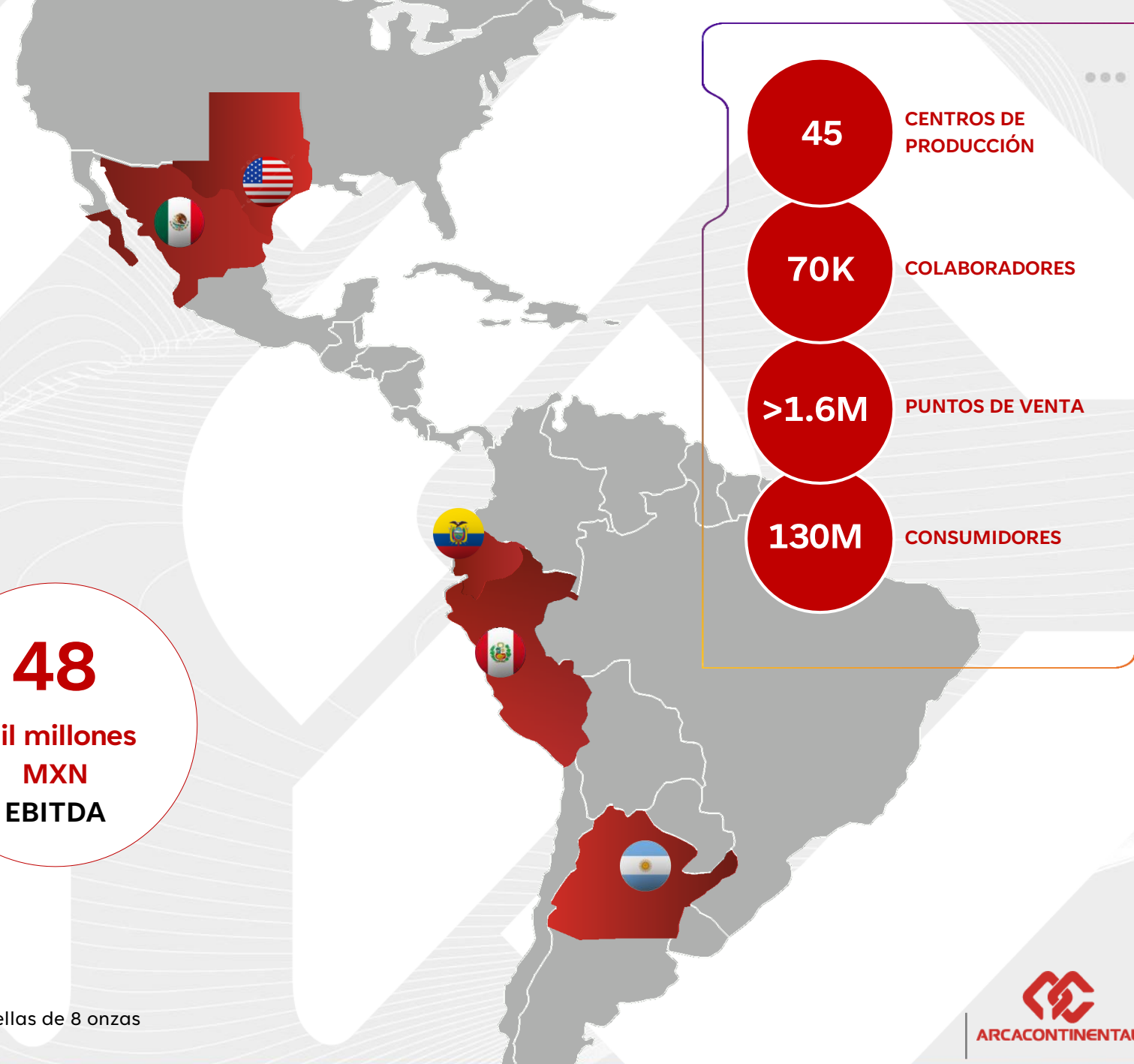
ARCACONTINENTAL

Valor de Mercado⁽¹⁾:
USD \$17 mil millones



⁽¹⁾ Fuente: Bloomberg, 17 de febrero 2025

ARCA CONTINENTAL 2024



2,465
MCU
Volumen

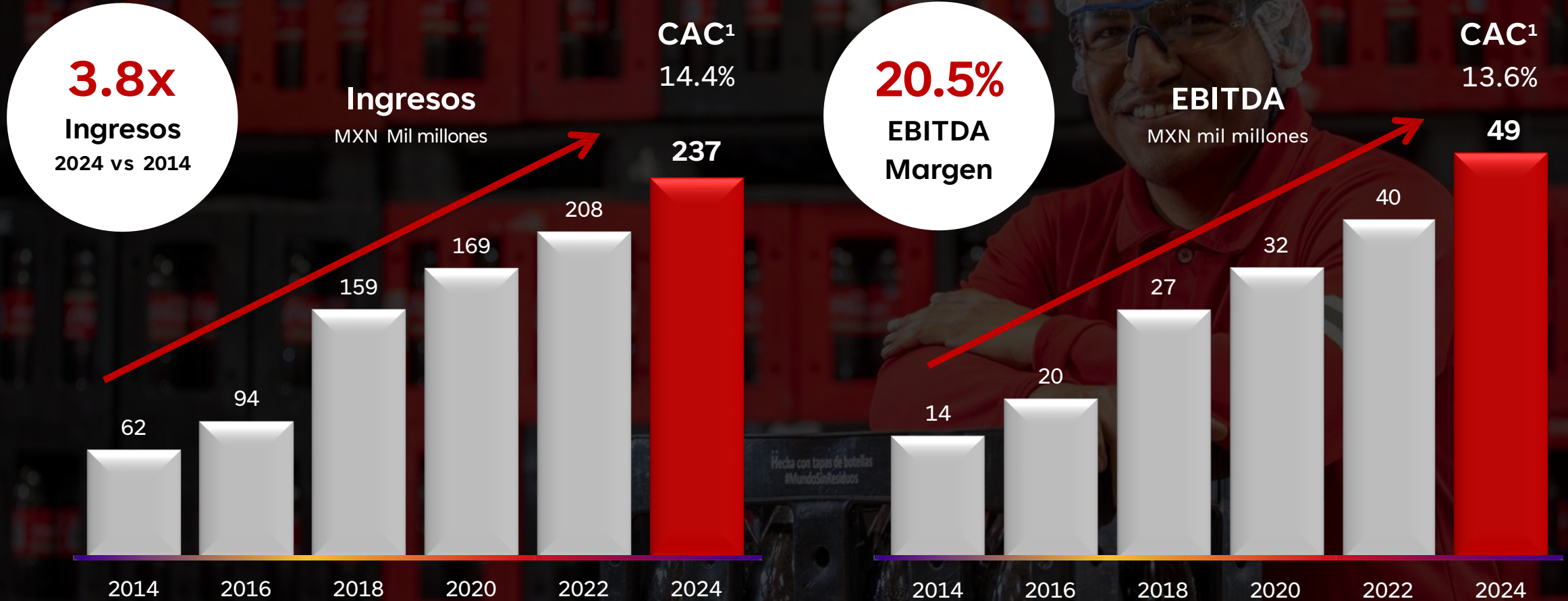
237
Mil millones
MXN
Ingresos

48
Mil millones
MXN
EBITDA

- 45** CENTROS DE PRODUCCIÓN
- 70K** COLABORADORES
- >1.6M** PUNTOS DE VENTA
- 130M** CONSUMIDORES

MCU: Millones de cajas unidad. Una Caja Unidad es equivalente a 24 botellas de 8 onzas
Información al cierre de 2024

MANTENIENDO UNO DE LOS NIVELES DE RENTABILIDAD MÁS ALTOS ENTRE EL SISTEMA GLOBAL DE TCCC



Resultados Consolidados

¹CAC= Crecimiento Anual Compuesto

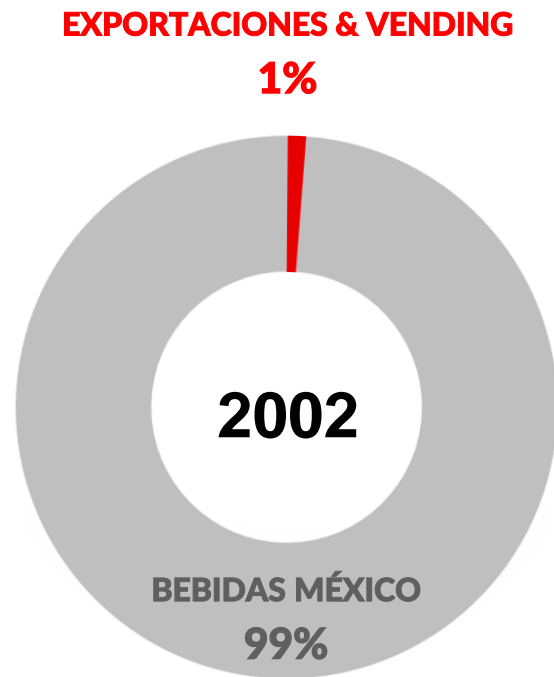
Gobierno Corporativo de Clase Mundial



- Accionistas mayoritarios presentes a nivel del Consejo de Administración únicamente
- Comité de Auditoría compuesto exclusivamente por miembros independientes
- Sin transacciones con partes relacionadas
- 20 miembros con una amplia gama de perfiles y una antigüedad de 9,4 años
- 15% de la junta directiva está representada por mujeres
- El Consejo de Administración está compuesto por 30% de consejeros independientes

Arca Continental con un crecimiento sobresaliente desde 2002...

VENTAS 2002 - 2024



~18x

14%
CAC¹



MXN \$13 mil millones

MXN \$237 mil millones

⁽¹⁾ CAC: Crecimiento anual compuesto

...y un portafolio diversificado de países y negocios



MXN \$49 mil millones

- Ventas y EBITDA crecieron 10.9% y 14.9%, respectivamente vs 2023
- El 41% de las ventas y 34% del EBITDA está denominado en dólares

...con un amplio portafolio de marcas para satisfacer cada ocasión de consumo



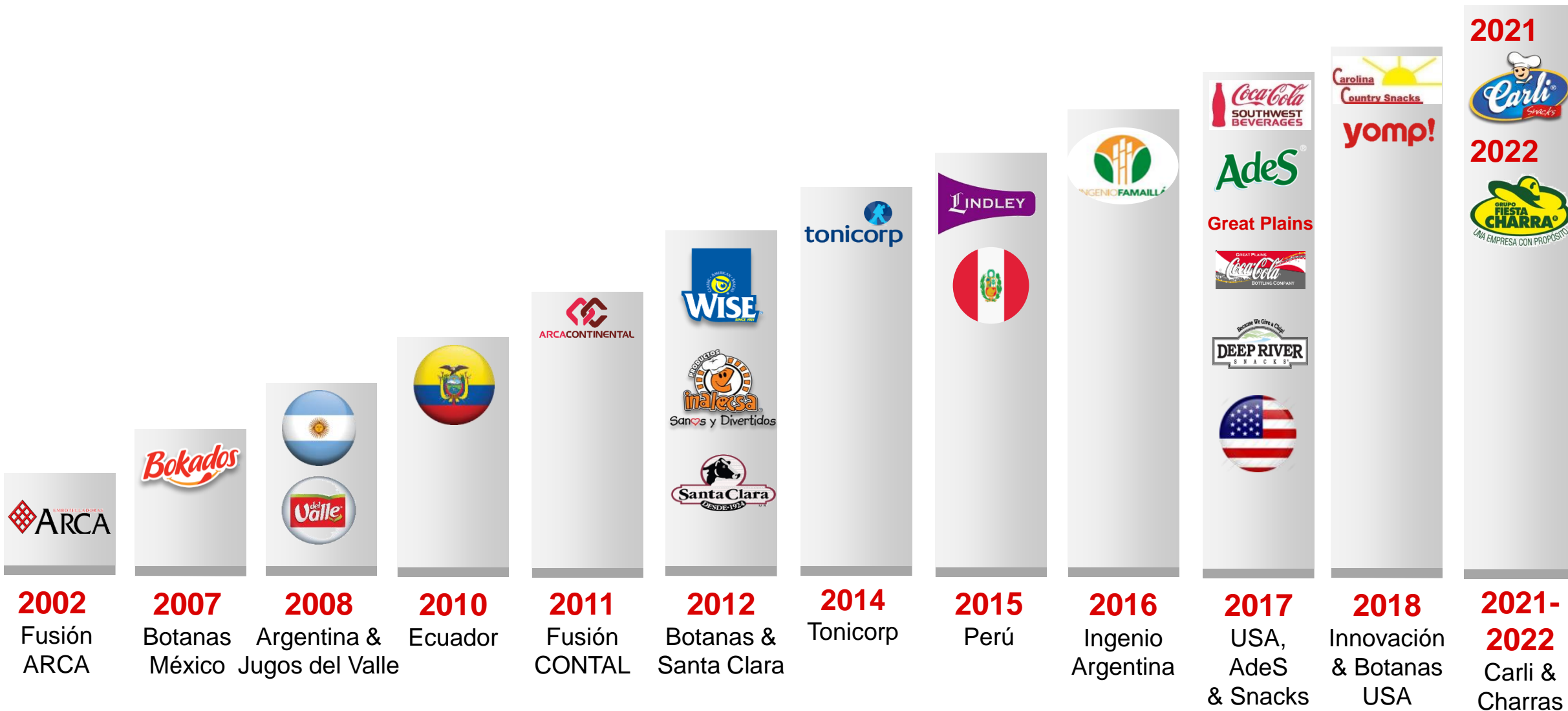
2006

28 Marcas
128 SKUs

2024

+140 Marcas
+1,800 SKUs

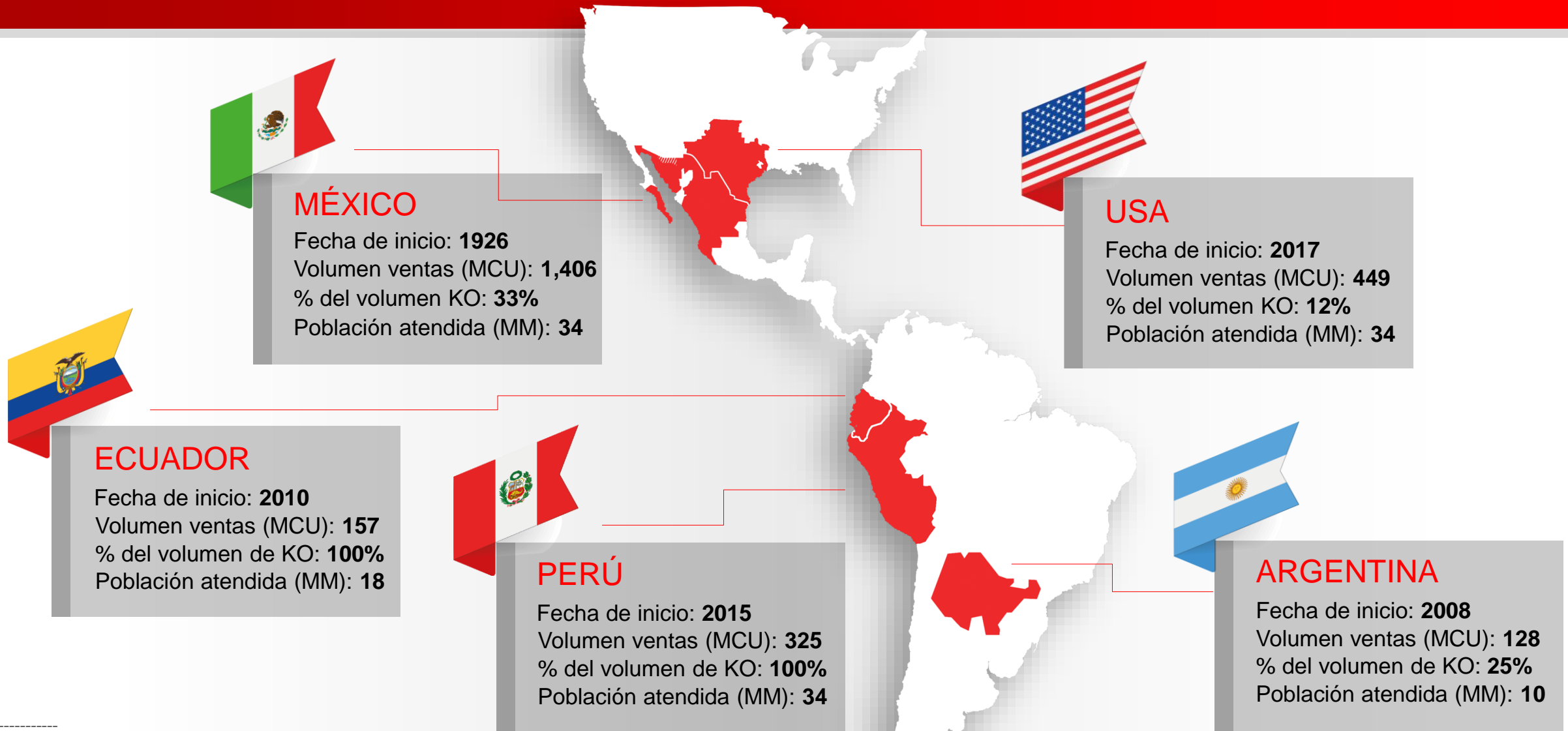
Crecimiento impulsado por fusiones y adquisiciones





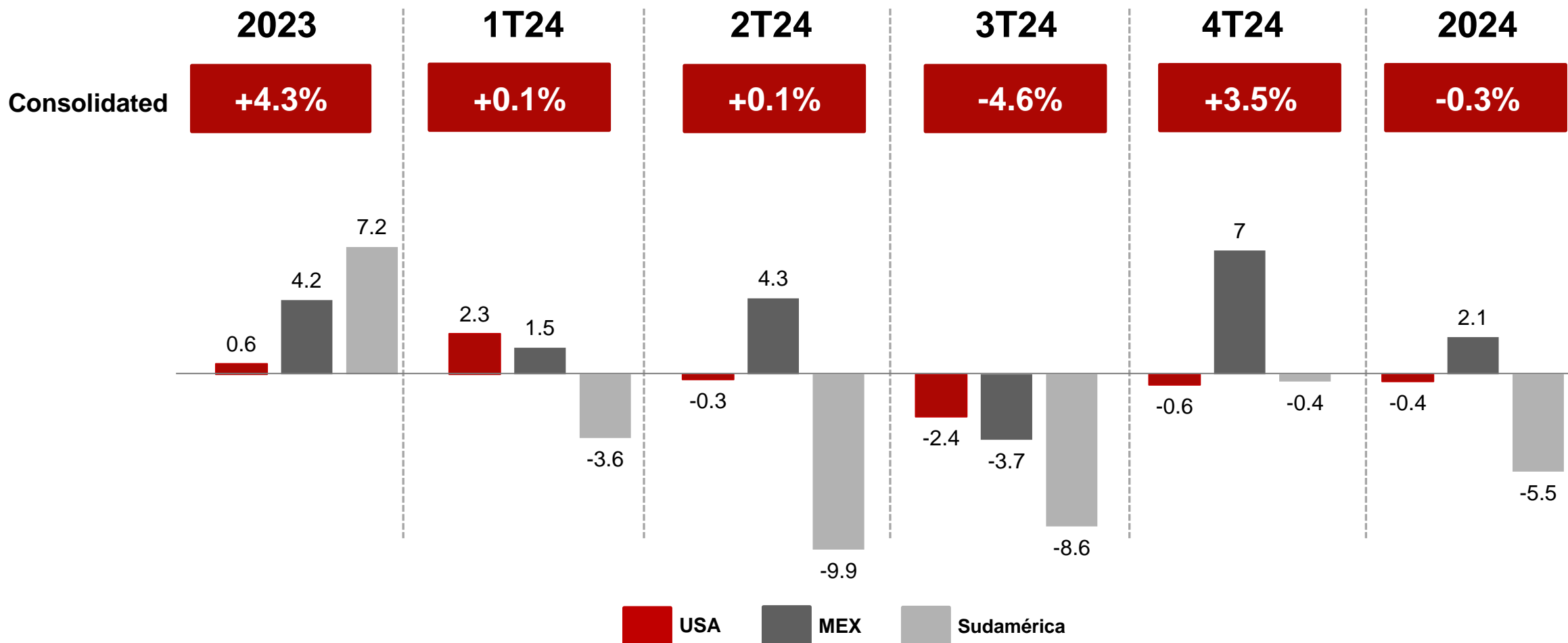
Desempeño Operativo

Posición de liderazgo con presencia en mercados atractivos...



...con un desempeño operativo positivo

Volumen variación %*

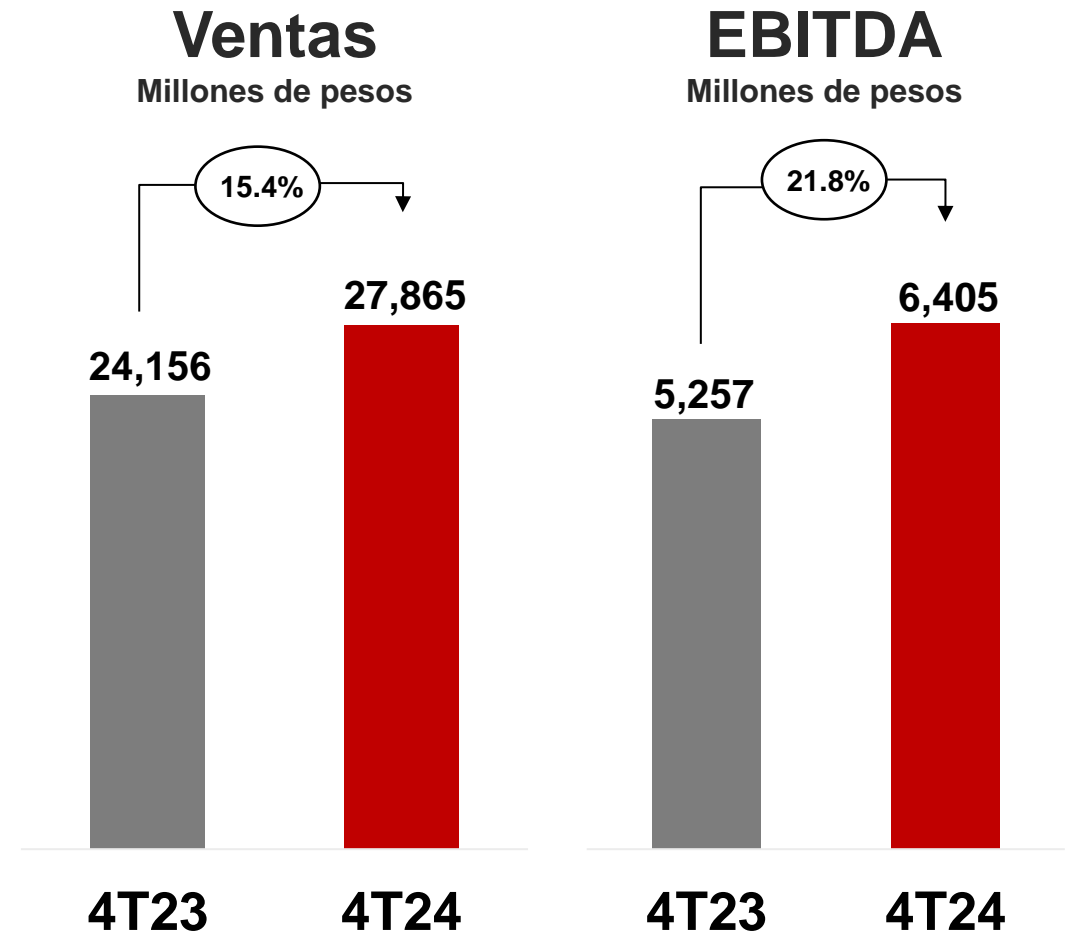


*Variación contra el mismo periodo del año anterior.

El negocio de bebidas continúa mostrando su fortaleza en México...



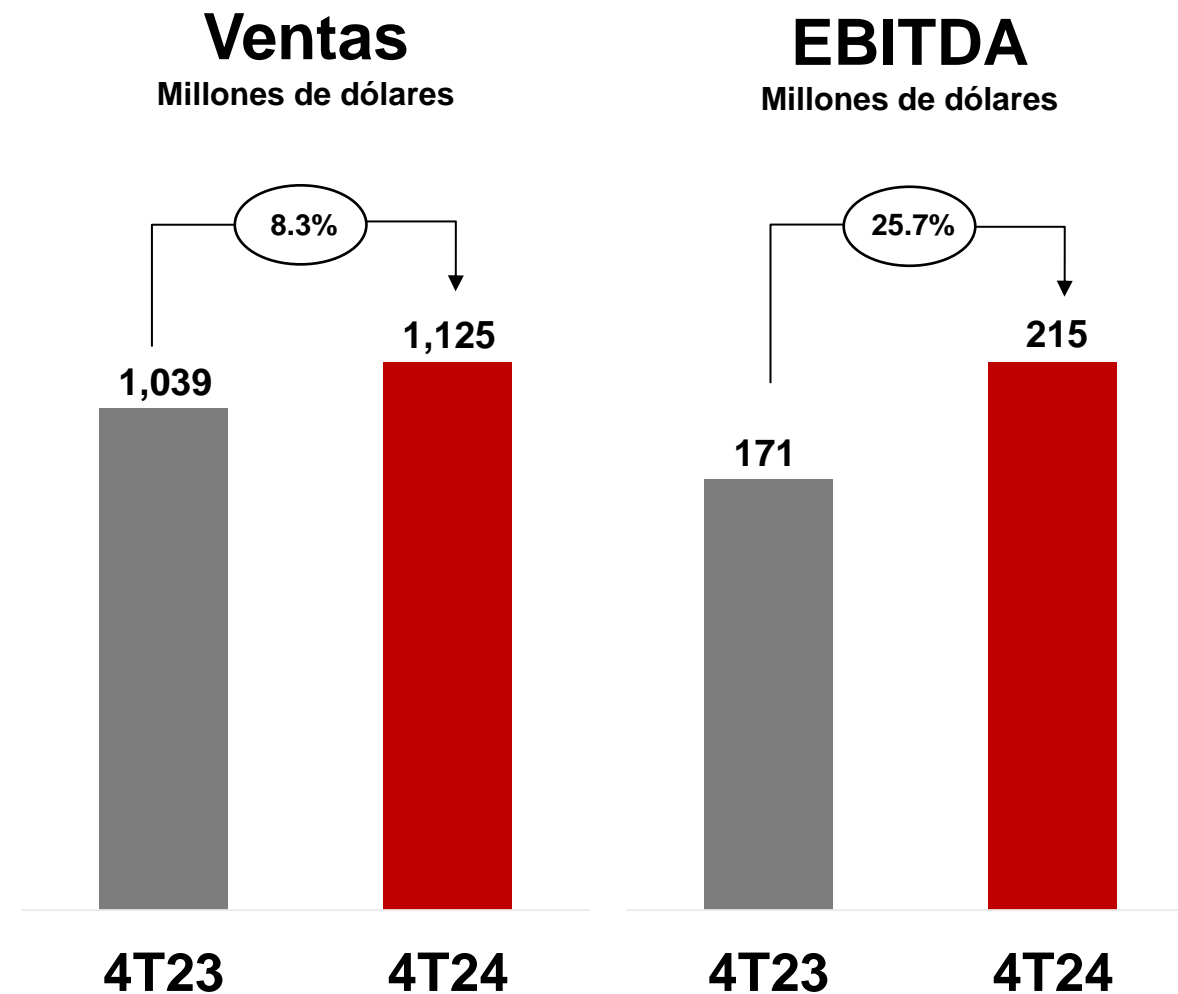
- Incremento en el precio promedio por caja unidad (excluyendo garrafón) de 7.2% al final del 4T24
- Las ventas de bebidas en México incrementaron 15.4% como resultado de ajustes en la estructura de precios y un desempeño positivo del volumen
- El margen EBITDA tuvo una expansión de 150-puntos base a 24.3%, como resultado de un sólido desempeño en ventas y materias primas más estables



...una evolución positiva en ventas y manejo de precios en Estados Unidos...



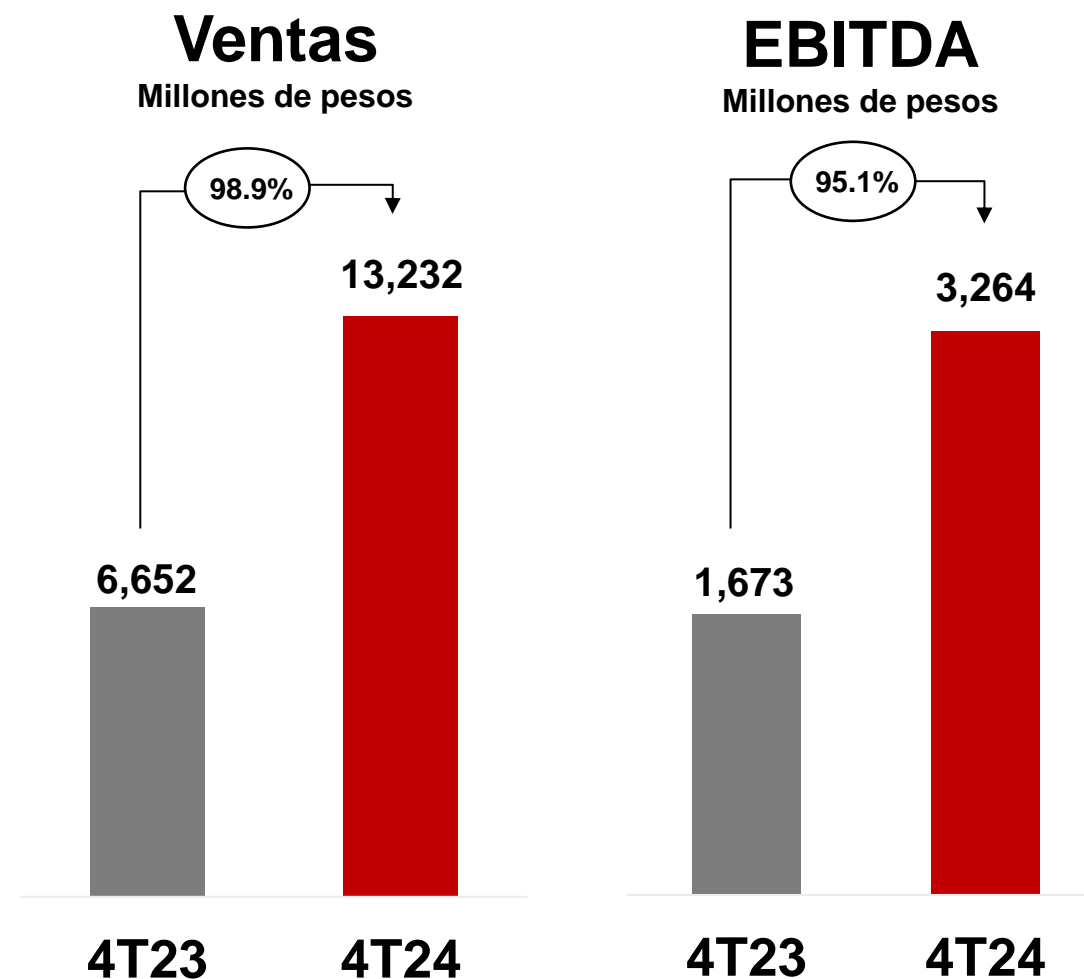
- En el 4T24, nuestro EBITDA creció 25.7%, alcanzando US\$215 millones, mientras que el margen EBITDA se expandió 270 pb a 19.2%
- Incremento en el precio promedio por caja unidad de 8.8% al cierre del 4T24, ya que seguimos enfocados en la óptima ejecución de empaques con mayor rentabilidad



... y un desempeño resiliente en nuestros mercados en Sudamérica

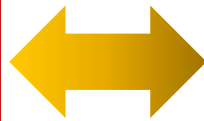


- Se fortalecieron nuestros modelos de servicio comercial y eficiencias operativas
- Mayor cobertura de AC Digital, permitiendo a los clientes realizar sus pedidos directamente a través de nuestra plataforma móvil
- La operación de Perú logra el cuarto trimestre de mayor volumen en su historia desde que se adquirió en 2015



Nuevo Marco de Cooperación con TCCC

Alineación
para el
crecimiento



Modelo
Económico

Distribución
de Cerveza
y Licores

Multicategoría

Alianza
Digital/
Yomp!

- Ejecución
- Escalabilidad
- Niveles de inversión y rentabilidad mutuamente beneficiosos

- Certeza
- Estabilidad
- Igualdad

- Pilotos en proceso
- Enfoque por regiones

- Generar nuevas fuentes de ingresos y hacer crecer nuestro negocio principal
- Aumentar la lealtad en el comercio tradicional al convertirnos en un socio más relevante

- Aprovechar la presencia del sistema KO
- Construir un sistema integrado de plataformas
- Capitalizar todas las enseñanzas y capacidades que AC ha desarrollado en Yomp!

Implementando el ecosistema de AC Digital a través de América Latina

ARCA CONTINENTAL ECOSISTEMA DIGITAL

Nuestra prioridad estratégica es seguir evolucionando y escalando nuestro **Ecosistema Digital**, enfocándonos en tres objetivos clave

- Proteger y mejorar el negocio principal
- Crear nuevas oportunidades de monetización
- Mantener nuestra posición como el socio más relevante para nuestros clientes



Avances en el despliegue de AC Digital



DIGITAL

+802K
CLIENTES EN ACD

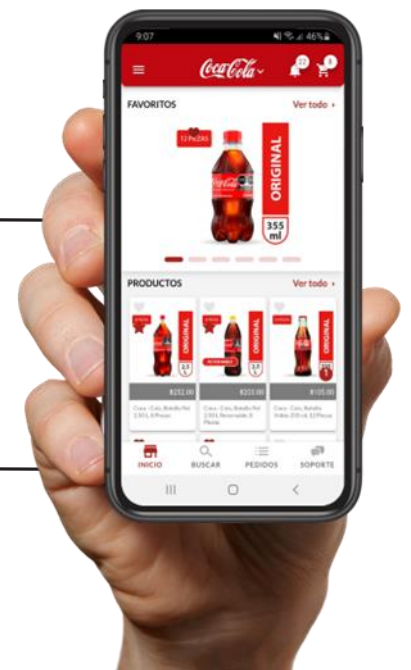
+18%
SKU's
ADICIONALES

+93%
COBERTURA DEL
CANAL
TRADICIONAL

+1%
FRECUENCIA DE
ORDENES

+67%
MEZCLA DE
VOLUMEN

+11%
TAMAÑO DE
ORDEN



ACD: AC Digital
*Al cierre de diciembre 2024

Nuevas avenidas de crecimiento



Categorías de Bebidas Alcohólicas

- Capturar nuevas ocasiones de consumo
- Colocarnos con nuevas marcas e innovaciones



Distribución de Licor

- Continúan los pilotos de distribución en México
- 16 SKUs de sus marcas principales



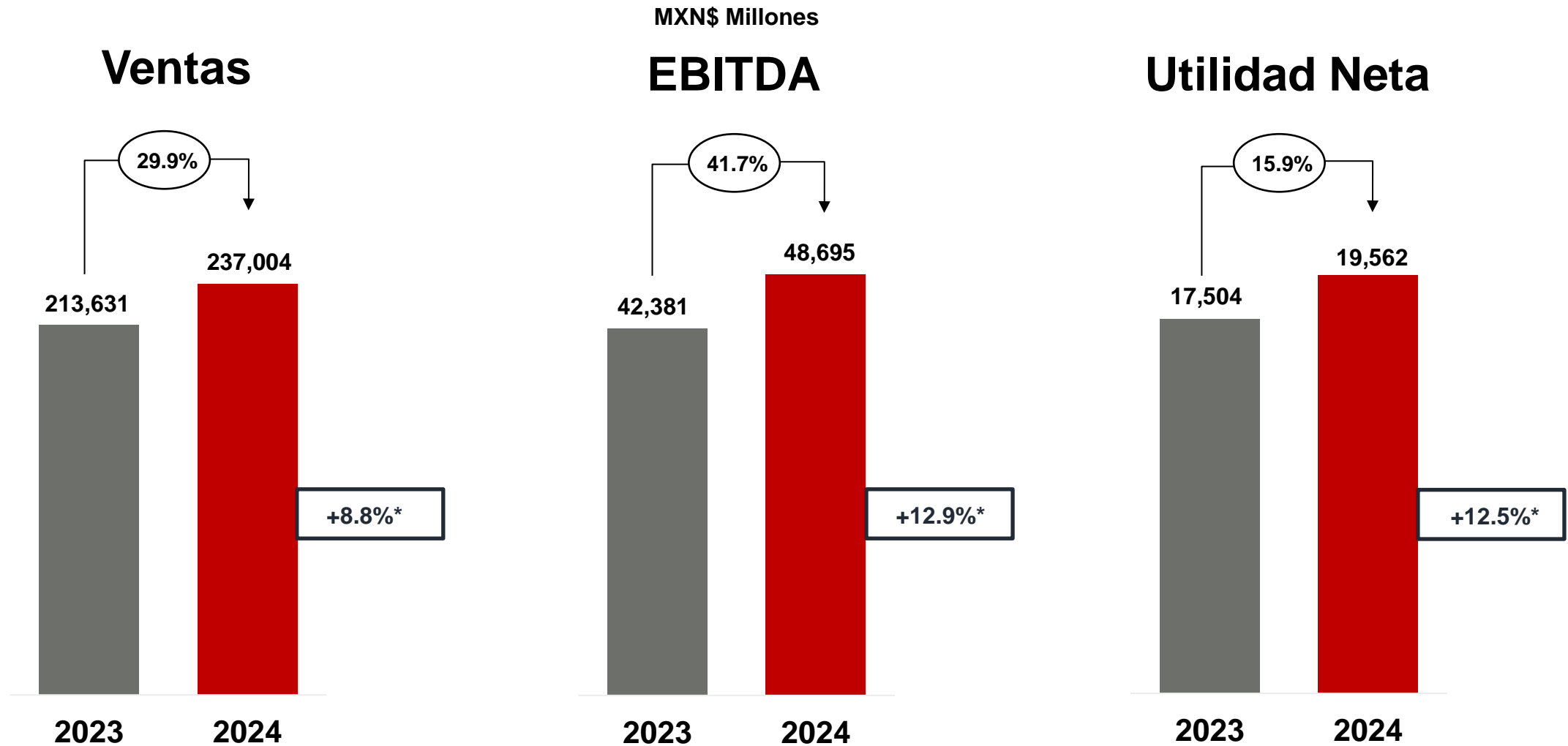
Distribución de Cerveza

- Generar sinergias con nuestro portafolio
- Pilotos positivos en Ecuador y Perú, incrementando la cobertura y fortaleciendo nuestro negocio principal



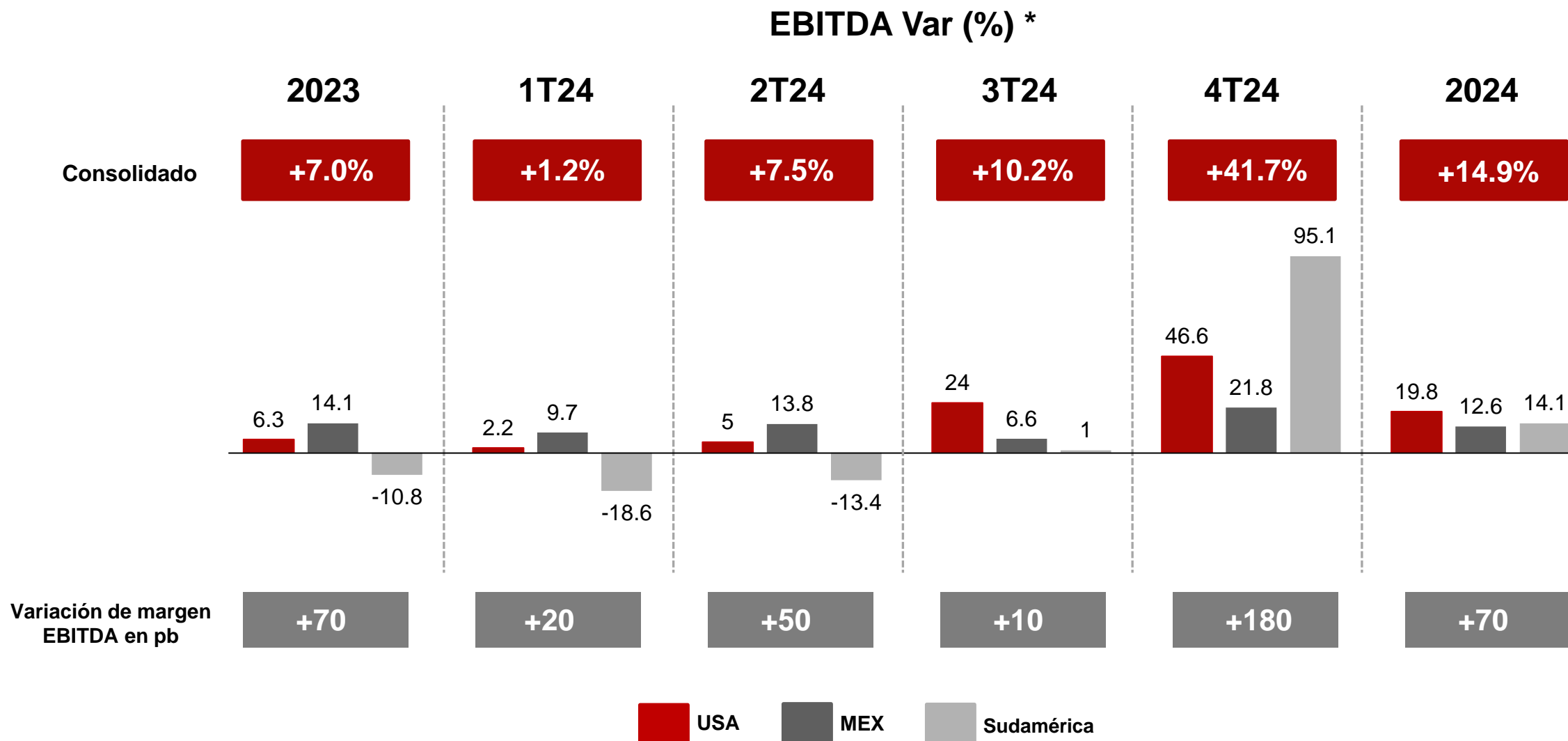
Desempeño Financiero

Avanzando con un desempeño financiero positivo



*Sin efecto de tipo de cambio

Sólida generación de flujo operativo y rentabilidad

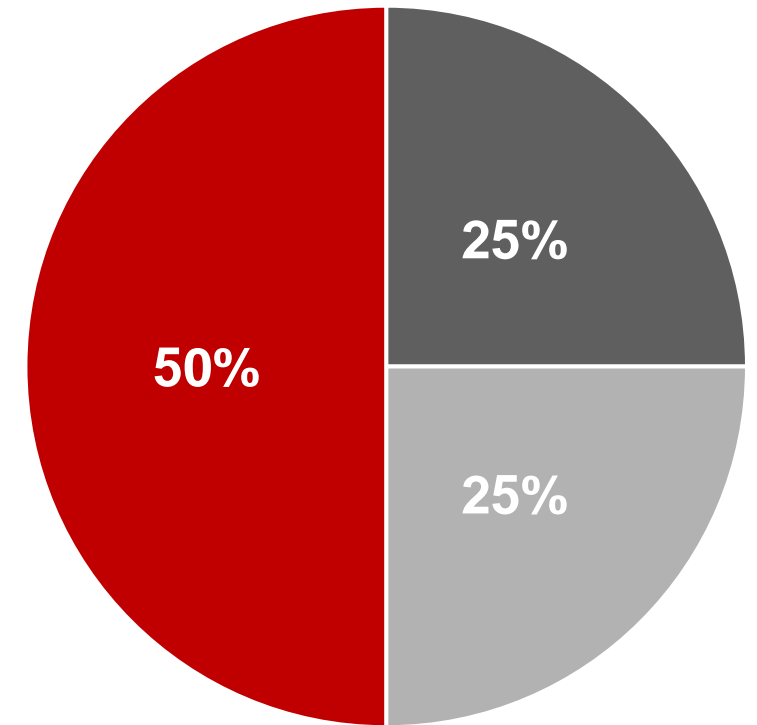


*Variación contra el mismo periodo del año anterior

Inversiones enfocadas en proyectos e iniciativas para crear valor

CAPEX 2025 ~7% de las ventas

- Líneas de producción
- Equipo de frío
- Envases retornables
- Maquinaria y Equipo
- Tecnología de Información
- Flota de reparto



Decisiones de asignación de capital consistentes y disciplinadas



**CAPEX
enfocado al
crecimiento y
productividad**



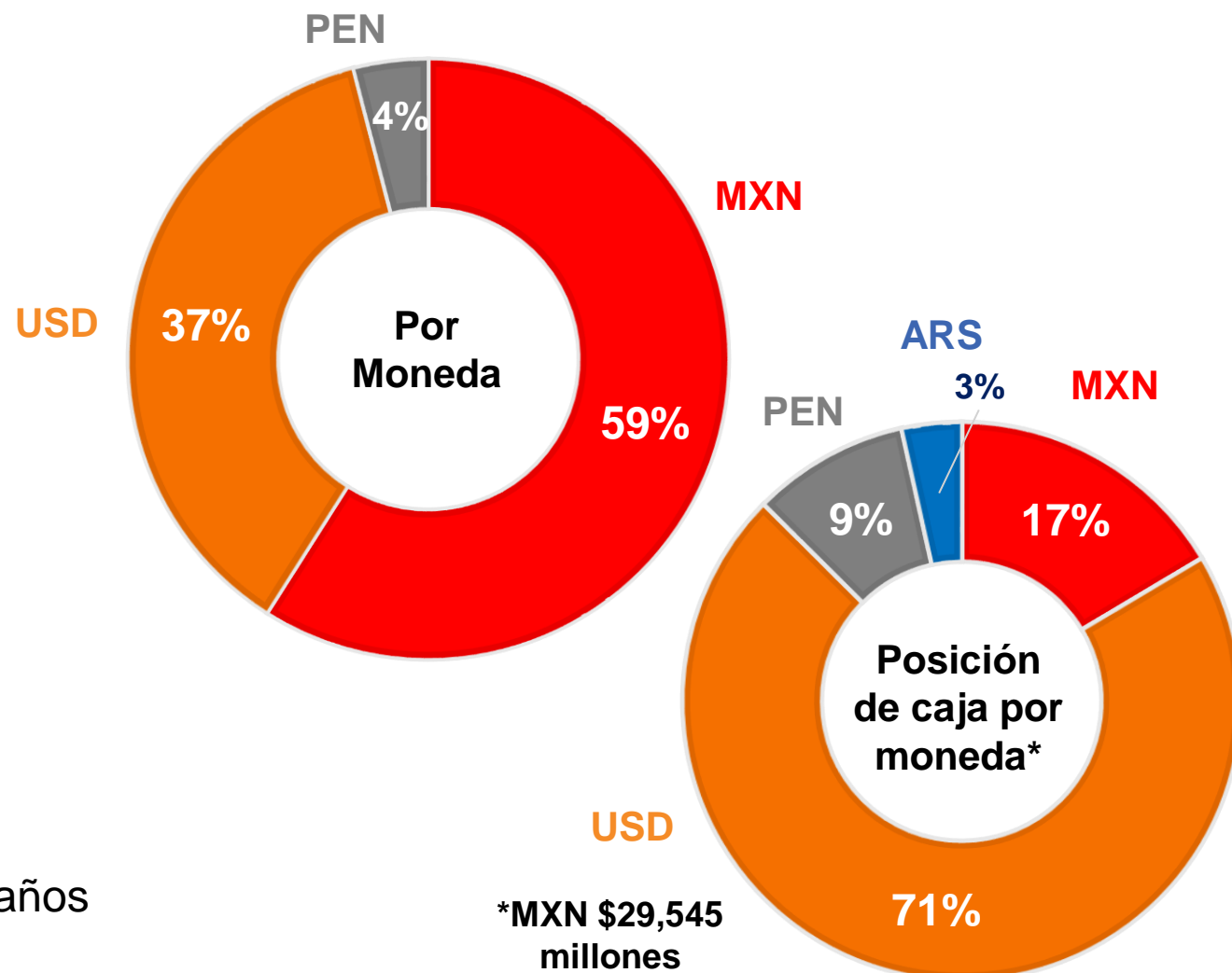
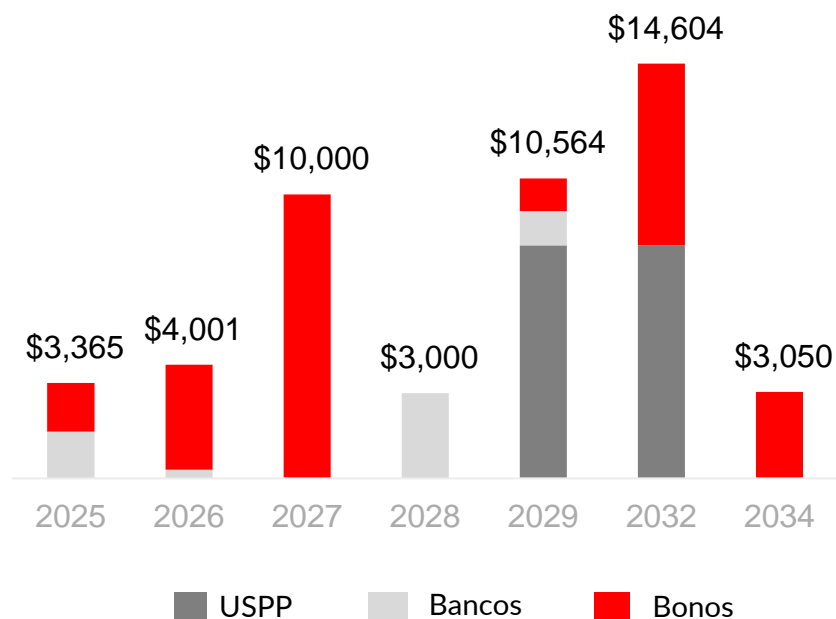
**Dividendo de al
menos 30% de
la utilidad neta
y programa de
recompra de
acciones**



**Fusiones y
adquisiciones
con alto
potencial de
creación de
valor**

Perfil de deuda y calendario de vencimientos

Deuda Total: **MXN \$48,584 millones**



- 100% de la deuda está en moneda local
- Valor promedio saludable con una duración de 4.7 años

Alto perfil crediticio ratificado por las principales agencias calificadoras



Escala Global

MOODY'S
"A3"

FitchRatings
"A"

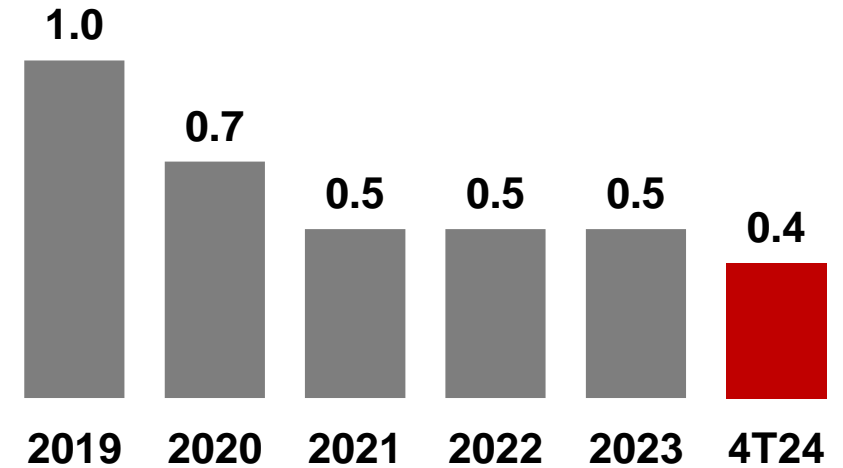
Escala Nacional

S&P Global
Ratings
"mxAAA"

FitchRatings
"AAA(mex)"

Calificación global superior al soberano de México

Deuda neta / EBITDA



Flexibilidad financiera y bajos índices de apalancamiento



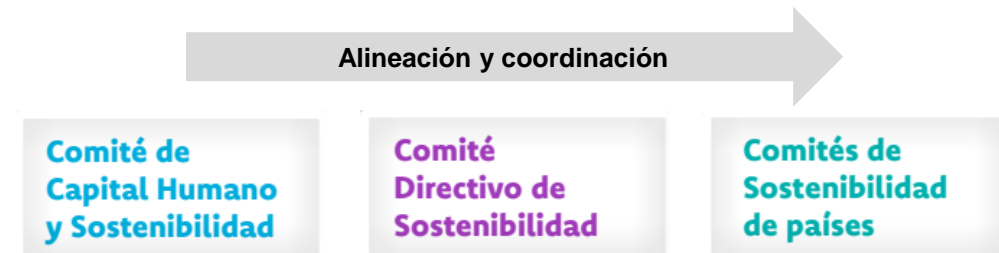
Responsabilidad Social y Sostenibilidad

La sostenibilidad es un pilar fundamental para la estrategia de Arca Continental

Atendemos estratégicamente las prioridades del negocio



Comprometidos en todos los niveles organizacionales con un sólido Gobierno Corporativo



Donde nuestro progreso es reconocido por nuestros grupos de interés

Arca Continental S.A.B. de C.V.
Beverages

Sustainability Yearbook Member

S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score 2023



Comprometidos con la iniciativa de un “Mundo Sin Residuos” del sistema Coca-Cola



- Recolectar y reciclar el equivalente a cada botella que vendemos
- Diseñar nuestros empaques para que sean 100% reciclables
- Incluir en nuestros empaques al menos un 50% de contenido reciclado
- A través de la inversión de Ps. 3.2 mil millones para duplicar la capacidad de reciclaje de la planta de reciclaje de PetStar, ahora se recolectan y reciclan 7 de cada 10 botellas que se venden en México
- PetStar recolecta 5,500 millones de botellas de PET al año





ARCACONTINENTAL